



# FRYSHUSET

Årsberättelse 2015

*Stöd Fryshuset genom att skänka  
en gåva till vårt 90-konto:  
PG: 90 02 76-7 BG: 900-2767*





## ***Innehåll***

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Vd har ordet                                     | 4  |
| Händelser under 2015                             | 6  |
| Siffror och organisation                         | 8  |
| Fryshuset: Ny i Sverige                          | 10 |
| Fryshuset: Utbildning                            | 15 |
| Fryshuset: Husby                                 | 18 |
| Årsredovisning                                   | 21 |
| Förvaltningsberättelse                           | 22 |
| Flerårsjämförelse                                | 26 |
| Koncernens resultaträkning                       | 27 |
| Koncernens balansräkning                         | 28 |
| Kassaflödesanalys för koncernen                  | 30 |
| Moderstiftelsens resultaträkning                 | 31 |
| Moderstiftelsens balansräkning                   | 32 |
| Kassaflödesanalys för moderstiftelsen            | 34 |
| Noter, gemensamma för moderstiftelse och koncern | 35 |
| Underskrifter                                    | 48 |
| Revisionsberättelse                              | 49 |
| Tack!                                            | 50 |



# VD har ordet

**A**ret 2015 förändrades Sverige för alltid. Världen kom väldigt nära då flyktingar från mellanöstern bokstavligen gick till Sverige och plötsligt befann sig på centralstationerna i våra största städer. Reaktionerna var både glädjande och oroande. Glädjande för att människor över hela Sverige mobiliserade för att hjälpa till. Oroande för att rädslan för det nya manifesterade sig i fler som visade sitt motstånd mot dem som inte är som dem själva.

Sverige är en del av det globala samfundet där medborgarna kommer flytta sig dit ekonomi, krig, drömmar, ambitioner, passioner och kärlek för oss. Och vi tar med oss vår kultur, vår religion, våra övertygelser, våra fördomar, våra kompetenser, våra talanger och våra drivkrafter. Det svenska samhället har förändrats för gott och kommer fortsätta att göra det. Vi kan välja att se det främst som en möjlighet eller främst som ett problem. 2015 kom väldigt många nya unga till Sverige. Nu ska Fryshuset bidra till att göra det möjligt för dem att genom sina passioner, erfarenheter och drivkrafter vara med utveckla Sverige till att bli ännu bättre.

Sedan hösten 2015 har Fryshuset startat en rad verksamheter för att snabbt göra det möjligt för unga som är nya i Sverige att kunna bli en viktig del av samhället. Några exempel är Välkommen Hem på Fryshuset i Kalmar län, som är en föräldrautbildning på modersmål som snabbt fått en enorm efterfrågan, utökning av platser till språkintruktionsprogram på Fryshusets Gymnasium och att vi möjliggjort för fler unga nyanlända att ta del av våra verksamheter, exempelvis Lovely Days och Fryshuset Basket.

## ***Ett hållbart samhälle kräver att alla har möjlighet att vara med***

Fryshuset har de senaste åren sett en ökande polarisering mellan människor, vilket också speglas av det politiska landskapet. Vi blir allt fler som känner allt mindre samhörighet med andra

i Sverige. Vi har fått större extremer och vi möter fler unga som inte tror de kommer kunna vara en del av samhället på lika villkor som andra. Under 2015 startade Fryshuset flera projekt och verksamheter som syftar till att öka förståelse mellan människor och visa för unga att det alltid finns en väg tillbaka och framåt. Det Arvsfondsfinansierade projektet med att starta ett Resurscenter för interreligiösa metoder och värdegrunds-baserat dialogarbete är en av satsningarna.

Några av de områden där vi ser störst effekt av polariseringen är i miljonprogrammen, förorterna till våra städer. Här har unga många gånger talanger och resurser som går samhället förbi – kulturella, språkliga och internationella nätverk som Sverige så väl behöver för att fortsätta vara konkurrenskraftiga i en alltmer globaliserad värld. Men här sprider sig hopplösheten bland alltför många unga. Dödligt våld ökade i Sverige med 20% 2015. Den ökande trenden fortsätter 2016. Idag växer tiotusentals barn upp i Sverige med vetskapen att en kompis plötsligt kan bli ihjälskjuten. Vad gör den vetskapen med en ung människas utveckling?

2015 initierade Fryshuset flera aktiviteter, verksamheter och projekt för att skapa hopp och trygghet där otryggheten breder ut sig. Vi initierade bland annat ett treårigt kvalitativt arbetsmarknadsprogram riktat till unga inom kriminalvården, unga i kriminalitet och unga i riskzon för att hamna i kriminalitet. Vi utökade också våra ansträngningar att nå allt fler unga genom att utöka verksamheten i Skärholmen, Malmö och Husby för att kunna erbjuda positiva och utvecklande mötesplatser för unga.

Även på landsbygden har vi sett polariseringens effekter och särskilda spänningar syns på orter där förhållandevis stora grupper flyktingar tagits emot. I Kalmar län har ett flertal projekt och verksamheter startat som syftar till att minska klyftor och skapa bryggor mellan människor.

## ***Utbildning som ett av våra viktigaste verktyg***

2015 var också ett år då Fryshuset tog viktiga steg mot att

stärka våra utbildningar. Vi startade Fryshusets Folkhögskola, bland annat med en allmän kurs för unga kvinnor i Husby/Kista och en ettårig utbildning för yrkesverksamma i förorten kallad Ungdomsarbete i orten. Vi satsade också på att ytterligare utveckla utbildningen inom ramen för Lugna Gatan.

Fryshuset jobbar också medvetet för att nå unga i yngre åldrar. Vi startade grundskola i Husby/Kista för årskurs 7-9. Fryshusets Grundskola i Hammarby Sjöstad blev som en av de första skolorna i Sverige invalt i det globala Ashoka Changemaker Schools-nätverket för innovativa skolor.

### ***När polariseringen ökar växer sig det extrema starkt***

Aldrig tidigare har Fryshuset sett en sådan stark efterfrågan på våra metoder att hjälpa unga människor att lämna våldsbejakande miljöer. Både EXIT och Passus, som arbetar med att stötta unga från vit makt- respektive organiserade kriminella gäng, har haft en omfattande aktivitet och metoderna har lett till att Fryshuset tagit fram en strategi för att stötta unga som riskerar att resa till krig. Vi startade verksamhet i Danmark, med fokus på att hjälpa unga i våldsbejakande miljöer tillbaka till samhället, och hindra att unga går in i gäng. Idag arbetar ett tiotal personer på Fryshuset i Köpenhamn. Glädjande i allt detta är att mängden unga som vill ha hjälp att lämna våldsbejakande miljöer är mycket stort. Vi blev 2015 stärkta i vår övertygelse om att när unga får ett trovärdigt positivt alternativ till de destruktiva miljöerna så väljer de alltid det positiva.

### ***Möjligheterna är stora – hindren är överkomliga***

2015 kommer gå till historien som ett turbulent och svårt år i Sveriges historia. Sverige tog ett ångestfyllt steg mot att bli ett mångkulturellt samhälle i en globaliserad värld. Men Fryshuset såg att vårt inkluderande arbetssätt fungerar. Människor vill vara med och bidra och lära. Fryshusets arbete med att stärka

ungas entreprenörskap under devisen unga gör-vuxna möjliggör växte kraftigt. Men vi behöver systemförändringar. Ett steg i den riktningen vi tog under 2015 var att med finansiering från PostkodLotteriet starta ett arbete med att utveckla Social Impact Bonds för att öka möjligheten att finansiera konkret förebyggande verksamhet så att vi kan skapa innovativa lösningar innan problem uppstår. I den föränderliga värld vi nu är mitt i ser Fryshuset stora möjligheter att fortsätta utveckla kreativa arbetssätt, metoder och lösningar så att vi står ännu starkare framöver. Och allt detta har gjorts möjligt tack vare många viktiga samarbetsparter, finansiärer, sponsorer och vänner – tack till er alla!



Johan Oljeqvist, VD





# Händelser under året

## Januari

**Fryshuset i Kalmar Län** – Under året startades bland annat uppsökande verksamhet riktad till unga i allmänhet och unga på flykt/ensamkommande, föräldrautbildning på modersmål och kompetensutbildning för personal på boenden kring hedersrelaterat våld och förtryck i nära relationer.

## Maj

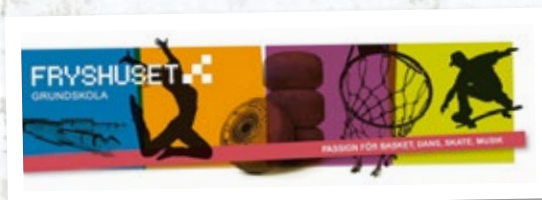
**Ashoka Changemaker Schools** – Världens största organisation för socialt entreprenörskap och samhällsförändring, valde våren 2015 in Fryshusets Grundskola som nya medlem i det globala Changemaker Schools-nätverket efter en omfattande urvalsprocess. Det betyder att skolan numera ingår i ett globalt nätverk som stöttar innovativa skolor där eleverna får kunskap i grundläggande färdigheter inom empati, kreativitet, ledarskap och lagarbete så att de lär sig att identifiera och lösa samhällsutmaningar.

**Fryshuset i Danmark** – I maj 2015 startade Fryshuset i Danmark genom bildandet av Fryshuset Danmark ApS som är helägt av Stiftelsen Fryshuset.

## Mars

### Tio miljoner från PostkodLotteriet

– Fryshuset fick tio miljoner i grundstöd av Svenska PostkodLotteriet.



## Februari

**Unga krigsresande** – Fryshuset har varit involverade i att ta fram lösningar och strategier för att arbeta med unga som reser till krig, framför allt med fokus på Syrien. Förslag på hur problematiken ska bemötas har tagits fram och delgetts samordnaren mot våldsbejakande extremism.

## Juni

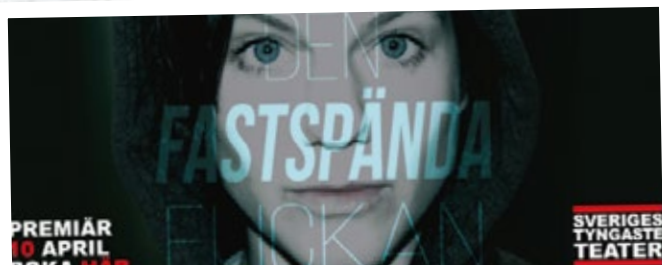
### Arbetsmarknadsprogram för unga

Fryshuset fick nio miljoner från Svenska PostkodLotteriet för att utveckla ett nytt kvalitativt arbetsmarknadsprogram riktad till unga inom kriminalvården, unga i kriminalitet och unga som befinner sig i akut riskzon för att hamna i kriminalitet.

## April

**Teater Fryshuset** – Daniel Velascos prisbelönta P1-dokumentär Den fastspända flickan sattes i april upp som teaterföreställning av Teater Fryshuset, i samproduktion med Kulturhuset Stadsteatern i Stockholm. Syftet med föreställningen var att synliggöra ungas psykiska ohälsa, sexuellt våld och vuxenvärldens svårigheter med att se och bemöta ungas utsatthet.

**Social Impact Bond** – Under 2015 startade Fryshuset upp ett projekt kring utvecklingen av konceptet Social Impact Bond (samhällsobligationer) i Sverige. Social Impact Bond är en ny form av investeringsmodell där aktörer från den privata sektorn kan investera i sociala insatser. Projektet finansieras med pengar från PostkodLotteriets innovationsfond.







## September

**Fryshuset i Skärholmen** – Skärholmens stadsdelsnämnd valde att förlänga avtalet med Fryshuset gällande fritidsverksamheten, vilket innebär att Fryshuset fortsätter att bedriva verksamhet på tio platser i stadsdelen.

**Flyktingkrisen** – Under hösten 2015 öppnade Fryshuset i Hammarby Sjöstad och Husby upp tillfälliga boenden för cirka 600 transittflyktingar och såg till att de bland annat fick en plats att sova på, mat och rena kläder.

## November

**Den e vi** – 2015 startade Fryshuset upp projektet Den e vi – ett 3-årigt mångfaldsprojekt som syftar till att skapa bestående förändring för unga i utanförskap och att stärka ungas röst i förorter och i glesbygd. Projektet finansieras av Svenska PostkodLotteriet.



## Augusti

**Great Corner Lugna Gatan** – I augusti diplomerades de första juniorvårdarna från Project Playground och Fryshusets gemensamma verksamhet i kåkstaden Langa, Kapstaden, Sydafrika. Verksamheten hjälper ungdomar ur utanförskap och in i en positiv miljö, med möjlighet att påverka sitt eget liv och framtid.

**Fryshuset Grundskola Västra** – Höstterminen 2015 startade Fryshuset upp Fryshuset Grundskola Västra i Kista. Från och med höstterminen 2016 kommer skolan befinna sig i helt nyrenoverade lokaler i Husby och ha plats för upp till 216 elever.

**Fryshuset folkhögskola** – Folkbildningsrådet beviljade Fryshuset tillstånd att starta folkhögskola. Fryshuset folkhögskola startade under hösten upp allmän kurs i Hammarby Sjöstad, allmän kurs för unga kvinnor i lokalerna i Husby/Kista där både kursdeltagarna och lärarna är kvinnor och en ettårig distanskurs för yrkesverksamma förortsarbetare, kallad Ungdomsarbete i orten.

## December

**Exit/Passus** – Polisen fördelade 2 miljoner till verksamheterna Exit och Passus för att främja arbetet med att stötta människor som lämnar extrema rörelser och kriminell gängverksamhet.

### Resurscenter för utvecklande av interreligiösa metoder och värdegrundsbaserat dialogarbete

– Allmänna Arvsfonden beviljade medel för att Fryshuset tillsammans med Svenska kyrkan, judiska församlingen, Stadsmissionen och studieförbundet Ibn Rushd starta ett interreligiöst resurscenter.





# *Siffror och organisation*

Stiftelsen Fryshuset är en religiöst och politiskt oberoende organisation som funnits sedan 1984. Vi har mötesplatser i Hammarby Sjöstad, Skärholmen, Husby, Göteborg, Malmö, Kalmar län och Danmark och bedriver verksamhet på olika sätt på många andra platser. Fryshuset vänder sig till alla unga och fokuserar särskilt på dem som lever i utanförskap. Vi tror att alla kan lyckas och är värda en chans till.

**Våra verksamheter är organiserade inom följande kunskapsområden:**

- Skolor
- Arbete & Entreprenörskap
- Föredöme & Framtidstro
- Ungdomskultur





# 23,8 mkr

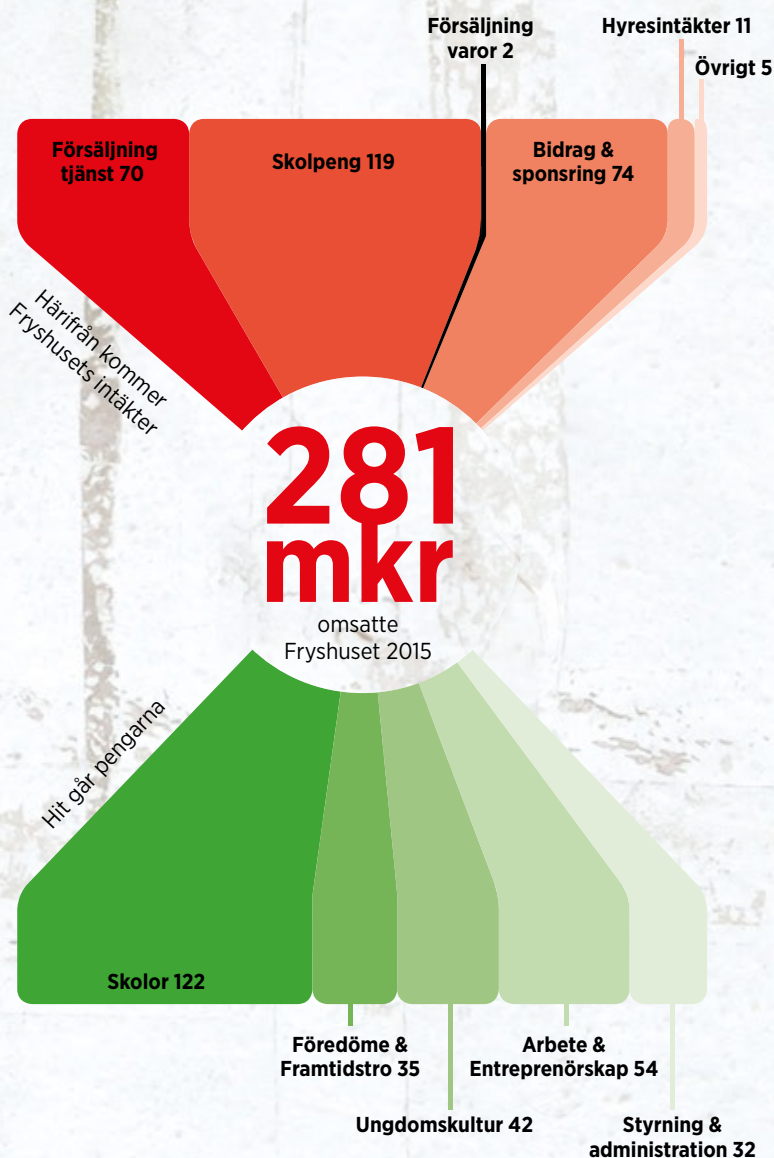
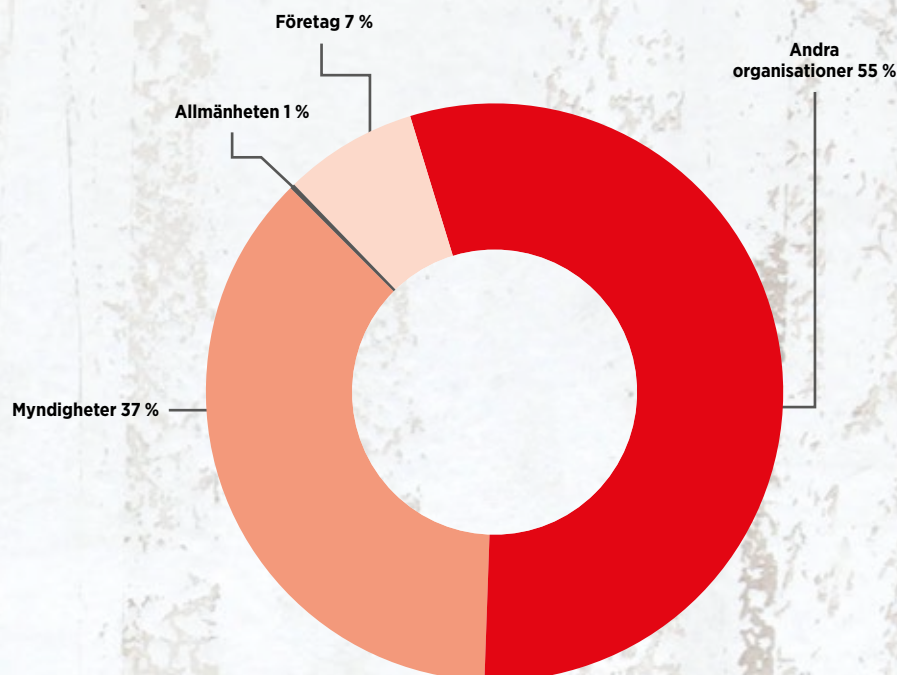
... kostar en gängkriminell person samhället i ett 15-årsperspektiv.\*

2015 hjälpte Fryshusets verksamhet Passus 36 individer att lämna kriminella gängmiljöer, vilket tillsammans uppgår till ett värde av nästan 1 miljard.

*”Källa: 'Vänd dem inte ryggen' 2012, en socioekonomisk analys av destruktiva subkulturer av Eva Lundmark-Nilsson och Ingvar Nilsson”*

## Stort tack till alla som stöttat oss 2015!

Härifrån kom våra gåvor och bidrag



## Unga gör, vuxna möjliggör



2015 hade Fryshuset personal motsvarande 440 heltidstjänster som alla arbetade för att uppnå vår vision att unga genom sina passioner ska förändra världen.





Aktiviteter på Fryshuset för unga nyanlända.

## »En värld på flykt«

**V**ärldens konflikter kom väldigt nära 2015. Hundratusentals människor flydde och riskerade sina liv för en chans att nå fram till Europas länder. Under hösten uppstod en akut kris när flyktingar skulle resa vidare från Sverige för att söka asyl i andra länder. I väntan på vidare transport till andra länder hamnade människor utanför alla skyddsnät i Sverige. Fryshuset gjorde det som Fryshuset alltid har gjort. Vi agerade direkt, helt enligt vår värdegrund. Under några dagar i september tog Fryshuset i Husby och Hammarby Sjöstad emot cirka 600 transittflyktingar och gav dem sovplats, mat, sjukvård, tolkhjälp, vila och trygghet. Människor från hela Hammarby Sjöstad skänkte de förnödenheter som behövdes. Lika många ställde upp som volontärer. Elever på Fryshusets skolor och andra unga, personal, tidigare anställda och helt okända slöt upp och fick mottagandet att fungera.

### **Vardagen tar vid**

Insatsen för transittflyktingar gjordes för att lösa ett akut behov. Men att arbeta med unga som flytt är ingenting nytt för Fryshuset. Det är något vi har gjort i många år. Unga nyanlända finns inom de flesta av Fryshusets omkring 50 verksamheter. Arbetet sker i många olika former och handlar om att skapa den tillit, det hopp och de möjligheter de behöver för att hitta rätt i livet.

Fryshuset Familjehem tar emot ensamkommande unga för placering i familjehem och arbetar med allt som rör deras liv.

– Målsättningen är att möjliggöra för dem att skapa sig ett tryggt och självständigt liv med kunskap om sig själva och samhället. Alla unga har unika behov och orsaker till att de har kommit till Sverige. Fryshuset Familjehem kan bidra till trygghet och integration genom helhetslösningar där familjehem, skola, nätverk, passionerade intressen och Fryshusets öppna fritidsverksamheter ingår, säger Maria Bolme, verksamhetsansvarig Fryshuset Familjehem.

En annan verksamhet, Fryshusets Aktiviteter För Ensamkommande (FAFE) erbjuder aktiviteter som stöttar ungdomarnas resa in i samhället. Under 2015 erbjöd FAFE bland annat introduktion i svenska språket, läxhjälp, basket, olika dans- och musikkurser, skate, fotboll och skapande. Ungdomarna erbjuds också att gå utbildningen Att leva i Sverige (ALIS) som omfattar samhällsorientering, lag och rätt, sociala normer, och vardagliga saker såsom att ta t-banan, att skriva sitt cv och söka jobb. Pedram Afshari, verksamhetsansvarig för ALIS, menar att vi måste se de unga som den tillgång de är.

– De allra flesta vill inget hellre än att hitta in i samhället och göra nytta. Motivationen finns, vilket är det viktigaste av allt. Om vi utgår från den så kommer vi att hitta lösningar som fungerar, säger han.



# »Välkommen hem!«

**Ett 20-tal personer** strömmar in i föreläsningssalen på flyktingboendet Mölltorp på Öland. De är alla nyanlända flyktingar från Syrien. Sedan några veckor tillbaka är de också elever vid Fryshuset Kalmars föräldrautbildning för flyktingar. Nihad Ali som står och väntar på dem längst framme i salen är deras lärare och initiativtagare till utbildningen. En utbildning som har väckt ett enormt intresse bland nyanlända föräldrar.

– Det är oerhört positivt att så många nyanlända föräldrar vill lära sig hur föräldraskap fungerar i Sverige. Jag vill bygga på den goda vilja som finns, förklarar hon.

Nihad Ali som i grunden är barnpsykolog kände på sig att en bra föräldrautbildning skulle öka möjligheterna för unga människor att få ett bra liv i Sverige.

Nihad Ali bollade sina idéer med John Heyne, chef för Fryshuset i Kalmar län.

Innehållet berörde många aspekter av föräldraskap; vilka lagar som gäller, barns rättigheter, jämställdhet, kollektivism kontra individualism, våld och förtryck i hederns namn, sex och kärlek inklusive frågor om skola, fritid, kompisar, läxläsning, hälsa, hur man sätter gränser för sina barn och vilka gränser som är rimliga.

**Nihad Ali döpte utbildningen** till Välkommen hem och började resa runt till olika flyktingboenden för att bjuda in till kursen. Gensvaret blev enormt. På bara två flyktingboenden anmälde sig över 120 deltagare. Hon har hittills genomfört tio kurser och allt fler förfrågningar kommer in från andra kommuner. Den stora efterfrågan har lett till att hon har anställt två personer som också genomför utbildningen.

Dagens undervisning, en av kursens sista, ska handla om förtryck i hederns namn.

– Alla människor som flyttar till ett nytt land måste respektera dess traditioner, säger en av föräldrarna. Han får medhåll från många andra.

– Det är viktigt att veta vilka rättigheter och skyldigheter som gäller i Sverige. Vi är här för att lära oss och för att slippa göra fel. För att känna oss trygga, säger en annan förälder.

**Diskussionen glider in** på de största skillnaderna mellan att vara förälder i Sverige och i Syrien.

– Makt är den största skillnaden, säger någon och alla håller med.

– I våra länder har föräldrar total makt över sina barn men så är det inte här. Här är alla jämställda och har samma rättigheter, säger en av föräldrarna.

– Just därför borde man uppfostra föräldrarna först, innan det är barnens tur, ler en annan.

– Det behövs. Männen måste följa lagen och släppa makten, säger en av föräldrarna.



Nihad Ali.

**Nihad Ali ser nöjd ut.** Hennes inställning är att diskussioner alltid leder till nya tankar och insikter. På frågan om något har känts obekvämt eller för främmande räcker en av deltagarna upp armen.

– Det var svårt i början, men vi lär oss hela tiden. Allt blir lättare om man förstår sammanhangen och hela systemet. Vi hoppas på att bli bra föräldrar. Vi är trygga här och vill vara med och göra bra saker för Sverige, inte bli en belastning.



Nihad Ali pratar med den yngsta deltagaren på utbildningen.



Abdullah Alhussin, Karim Zerkane och Sami Mechergui.



## *»De förstod vad jag kände och vad jag behövde«*

**Sami Mechergui** och Karim Zerkane är eldsjälarna bakom projektet Fryshuset Together i Nybro kommun utanför Kalmar. Från första stund förmedlar de en orubblig tro på människan, framtiden och samhället. Tron på att allt går att förändra och förbättra. I projektet Fryshuset Together jobbar de med att stötta nyanlända unga att snabbt komma in i det svenska samhället, genom att förverkliga deras drömmar och utveckla deras passioner.

– Vårt mål är att ungdomarna ska komma in på arbetsmarknaden och bli de bästa medborgare som finns. Men också att alla invånare ska trivas och känna sig trygga i Nybro, säger Sami Mechergui.

**Projektet drivs som** ett samarbete mellan Nybro kommun och Fryshuset Kalmar län. Nybro kommun med 12 800 invånare och 1 600 nyanlända unga insåg snabbt behovet av en insats för just den här målgruppen. Fryshusets långa erfarenhet

av att skapa trygghet genom inkludering kom väl till pass.

– Vi jobbar på ett annat sätt än många andra. Inte bara genom att undervisa eller tillrättavisa. För att nå fram och påverka på djupet måste man skapa en nära relation till ungdomarna. Det är just det vi gör. Vi går djupt in i stödet, förklarar Karim Zerkane.

Projektet startades för bara några månader sedan men Sami Mechergui och Karim Zerkane har redan hunnit involvera omkring 35 unga i projektet.

– Vi jobbar stenhårt för att få in dem i samhället och in på arbetsmarknaden. Vi ser dem som resurser som kommer att växa. Varje ungdom som lyckas kommer själv att bli en förebild och smitta av sig på andra, säger Sami.

De är också noga med att praktisera det som har varit Fryshusets grundsats i alla år, att ge unga människor möjligheter att finna och utveckla sina intressen.

– Vi hjälper dem att hitta sina passioner och utveckla det

dom brinner för. Det skapar motivation att växa och utvecklas, säger Karim Zerkane.

Ungdomarna får därför prova på olika aktiviteter och träningar. Fotboll är ett återkommande inslag som många redan gillar. Karim vet vad han pratar om, han har upplevt det själv.

– Boxningen räddade mitt liv, utan den hade jag inte klarat mig, berättar han.

Han föddes i Frankrike av algeriska föräldrar. Ungdomsåren blev kämpiga. Under en tid bodde han i en av de utsatta förorterna utanför Paris. Ett besök hos en kompis i Kalmar blev början på ett nytt liv. En boxningstränare la märke till den begåvade men bekymrade pojken. Tränaren brydde sig på riktigt, tog sig tid och visade vägen. Just det som Karim Zerkane själv gör idag.

Men de nära relationerna till ungdomarna och de älskade inresserna utesluter inte de undervisande inslagen. Sami Mecherghi och Karim Zerkane är väl medvetna om att ungdomarna även behöver kunskaper för att klara sig i samhället.

– De behöver lära sig jämställdhet och hur hela samhället fungerar, säger Sami Mecherghi.

**»Nyanlända pojkar är många fler till antalet men det betyder inte att flickorna är mindre viktiga. Den största drömmen är förstås att nå alla som behöver stöd.«**

De nödvändiga kunskaperna är något som de dagligen förmedlar genom sina egna erfarenheter. Men de ordnar också föreläsningar om olika samhällsfrågor via sina samarbeten med Nybro kommun och med andra organisationer och företag. Samarbeten med i stort sett hela lokalsamhället är ett huvudfokus för projektet. Huvudfokus för projektet. För att få in praktikplatser till ungdomarna har de redan engagerat en rad företag.

Ett av huvudmålen inför framtiden är att anställa en ung kvinna som kan bli ett stöd för nyanlända tjejer.

– Nyanlända pojkar är många fler till antalet men det betyder inte att flickorna är mindre viktiga. Den största drömmen är förstås att nå alla som behöver stöd, säger Sami Mecherghi och Karim Zerkane.

**En av de unga** som de har lyckats nå på djupet är 20-åriga Abdullah Alhussin, kallad Dinn. Han kom från Syrien till Nybro 2013. Precis som så många andra kom han ensam, utan sin familj.

– När man är 20 år känns allting öppet. Man har svårt att



sätta gränser själv. Tidigare kunde jag inte riktigt skilja på rätt och fel. Sami och Karim gav mig råd utifrån sina egna erfarenheter. De förstod vad jag kände och vad jag behövde. De hade själva varit där, berättar han.

**Abdullah "Dinn" Alhussin** pratar nästintill perfekt engelska, vilket han har lärt sig via nätet och är självlärd dataprogrammerare. Han har bestämt sig för att ta vara på sina möjligheter. Abdullah "Dinn" Alhussin vet av erfarenhet hur värdefulla de är. Han flydde från Raqqa i Syrien, staden som ISIS har utsett till sitt nya kalifat. Hans svar på frågan om han är glad över att vara i Sverige kommer snabbt.

– Ja herre gud, svarar han och tar sig för pannan. I Syrien finns ingenting kvar, inga chanser, inga möjligheter men folk kämpar ändå. I Sverige finns allt och det enda som kan förstöra för dig är du själv. Här finns utbildning, mänskliga rättigheter, demokrati och alla goda ting, säger han.

Han största besvär just nu tycks vara att han inte riktigt vet vad han ska välja.

– Jag funderar på att bli sjuksköterska, jag tycker om att hjälpa människor. Eller dataprogrammerare, jag vet inte. Jag försöker hjälpa de yngre killarna i projektet. De är smarta och duktiga. Alla är bra på någonting. Men de är också vilsna och behöver någon som håller ihop dem. Jag hoppas att Fryshuset Together får fortsätta länge med all sin kraft att hjälpa unga, säger han.

#### **Fryshuset Kalmar län**

Fryshuset Kalmar län är en mobil organisation som etablerades i början av 2014 med stöd av Regionförbundet. Det är den första fryshusetableringen utanför storstadsregionerna. Fryshuset arbetar i flera delar av länet bland annat med verksamheter som möjliggör för unga att utvecklas inom sina passioner, skapa sammanhang där unga syns, hörs och räknas. Fryshuset handleder och kompetensutvecklar även anställda på verksamheter i kommunerna.

För att möta unga människors behov har Fryshuset i Kalmar län genomgått en snabb tillväxt under 2015. Under året startade de bland annat upp flera verksamheter riktade till flyktingar och nyanlända för att på olika sätt ge dem kunskap, tillhörighet och stöd att hitta in i regionen.





Nemat Nabizada under en paus bland aktiviteterna på Fryshusets Lovely Days.

## »Jag är på Lovely Days varje skollov«

**Nemat Nabizada, 15 år,** har bara varit i Sverige i tio månader men har redan hunnit bli ett välbekant inslag på Lovely Days, Fryshuset i Hammarby Sjöstads öppna skollovsverksamhet. Varje dag syns han bland pingis- och biljardborden och på basketplanen. Han är med överallt och deltar i allt.

Precis som så många andra barn kom Nemat Nabizada hit ensam. Rakt in i en okänd värld, utan familj, utan att känna någon. Men Nemat är glad över att vara här och verkar fullkomligt fokuserad på att göra det bästa av sitt liv.

– Jag kom hit för att det är krig i Afghanistan. Det kändes bra att komma hit. Alla är snälla, säger han på nästan felfri svenska.

Nemat Nabizada har gjort allt för att lära sig svenska. Han berättar att han bara är på Fryshuset under loven. När det är skola så pluggar han extra svenska flera timmar om dagen.

– Jag måste lära mig svenska, säger han bestämt.

Han bor idag hos en svensk familj och trivs utmärkt. Men han medger att han saknar sin egen familj, sina kompisar och sina lärare där hemma. Han har ingen kontakt med dem idag.

– Folk på landet, utanför Kabul har inte internet, förklarar

han och ser för första gången bekymrad ut.

Men han vänder snabbt på saken och lägger till:

– Men jag har många svenska kompisar, alla är snälla.

Han ler förbehållslöst och ofta. När han förklarar något mer invecklat blir han genast allvarlig och fokuserad. Men den positiva inställningen finns där hela tiden. På frågan vad han vill med sin framtid har han klara svar.

– Jag vill bli tandläkare. Tandläkare, upprepar han.

Han tycks säga ordet flera gånger bara för att han tycker om att höra det. Han lyser av glädje. Någoting eller snarare allting hos Nemat Nabizada tyder på att han kommer att lyckas.

Men just idag är det skollov och Lovely Days som gäller. Än en gång lyser han upp när han berättar.

– En kompis tipsade mig om Lovely Days. Nu är jag här varje skollov. Jag spelar handfotboll, basket, är med på utflykter, bowling, biljard och pingis.

Nemat Nabizada tar i hand och tackar för intervjun. Han vinkar länge innan han försvinner in bland kompisarna på Lovely Days.

## »Fryshuset KunskapsCentrum«

**F**ryshuset har i mer än 30 år samlat på sig kunskap om lyckade sätt att möta unga människor. Arbetet utvecklas hela tiden och handlar om allt det som rör unga människors liv och villkor. Alla metoder utgår från Fryshusets värdegrund; Att göra det möjligt för unga att genom sina passioner förändra världen.

Från början var den växande kunskapen på Fryshuset en omedveten tillgång. Något som bara sågs som användbara verktyg inom de egna verksamheterna. Men kontakterna med omvärlden ökade och med tiden började yrkesgrupper, myndigheter, organisationer och företag att vända sig till Fryshuset för att ta del av kunskaperna. Fryshuset har därför utvecklats till ett kunskapsnav när det gäller att ge unga människor möjligheter att växa och utvecklas. Fryshuset står i ständig dialog med omvärlden och genomför utbildningar, kurser, seminarier och rådgivning riktade till olika målgrupper. Bland de som använder Fryshusets utbildningar finns skolpersonal, fritidsledare, kriminalvård, poliser, socialtjänst, idrottsförbund, personal på boenden och institutioner, präster, diakoner, politiska partier och universitet.

Fryshuset driver idag ett gymnasium med drygt 900 elever, två grundskolor med totalt 260 elever, en folkhögskola med verksamhet i Fryshuset Stockholm och Fryshuset Husby och en yrkeshögskola för dans. Gymnasieskolan och grundskolorna driver alla ordinära program. Folkhögskolan driver allmän kurs med inriktning på socialt arbete och ledarskap, samt allmän kurs enbart för unga kvinnor.

Skolan ska kännas viktig, intressant och rolig för eleverna. Fryshusets gymnasium och grundskolor kombinerar därför studierna med olika passionerade intressen. Idén är att engagemang för studierna ökar när eleverna får ägna sig åt något de älskar att göra. Bland passionerna finns skate, dans, basket, musik, bild och form, speldesign, teater, skrivare och entreprenörskap. Pedagogerna som undervisar i passionerna är ledande inom sina områden.

Att vara elev i det stora sammanhang som Fryshuset utgör ger dessutom unga möjligheter att möta många olika vuxna förebilder som arbetar i Fryshusets verksamheter. Alla bär de ett stort engagemang och en orubblig tro på ungas kraft och förmåga.



Fryshuset Danscenter erbjuder både en 2-årig yrkesdanslinje och kvällskurser.



Kompisar och elever på Fryshusets grundskola,  
Maxime Neimert, till vänster, och Miriam Yemane.



## »Bygg upp ditt självförtroende och tro på dig själv«

– **Om jag inte hade gått** i Fryshusets grundskola skola hade jag inte kunnat skapa de möjligheter jag har idag att påverka samhället. Här fick jag allt det jag behövde för att växa och utvecklas. Jag fick uppmärksamhet, uppmuntran och förtroende av lärarna, säger Negin Azimi.

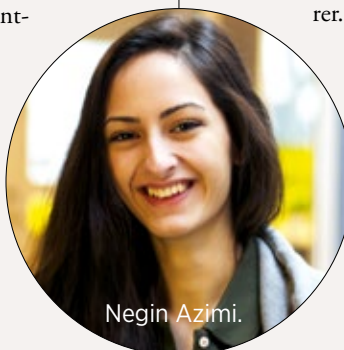
Hon är nyss fyllda 18 år men redan en framgångsrik social entreprenör vars budskap har börjat slå igenom. Hennes mål är att uppmuntra andra unga att våga tro på sig själva och att inspirera näringsliv och makthavare att ta mångfald och ungas åsikter och erfarenheter på allvar.

Själv har hon lyckats med just det. Hon är redan flitigt anlitad som föreläsare inom ungdomsfrågor, är världens yngsta TEDx-arrangör och projekt-

ledare för TEDxYouth Stockholm (ett ungdomsforum inom det globala nätverket TEDx talks) och utsågs nyligen till en av världens tjugo främsta unga stjärnskott av Veckans Affärer. Negin Azimis råd till andra unga är att först och främst bygga upp sitt självförtroende, att tro på sig själva och sina idéer. Utan det kommer du ingenstans. Hon talar av egen erfarenhet.

– Jag har alltid haft mycket idéer och ambitioner, men jag upplevde att vuxna aldrig lyssnade på mig. Det var först på Fryshuset man tog vara på mitt engagemang. Lärarna på Fryshusets grundskola brydde sig om vad jag tyckte och ville. De tog mig på allvar.

Negin Azimis engagemang välkomnades inte bara på skolan utan även inom andra verksamheter i Fryshuset.



– Jag blev ungdomsambassadör på Fryshuset när jag bara var 14 år. Jag fick träffa näringslivsprofiler, politiker och andra makthavare, vilket fick mig att inse vikten av kontakter. Jag fick gå en utbildning vid kommunikationsföretaget Dale Carnegie. Jag fick föreläsa vid olika tillfällen och jag fick se hur samhället fungerar och hänger ihop, sånt som unga annars inte har en chans att göra. Jag tog vara på alla chanser och har levererat mycket för min ålder. Jag är stolt över det jag har åstadkommit, säger hon.

Negin Azimi menar att den främsta orsaken till hennes utveckling var stödet hon fick på Fryshuset.

– Jag fick väldigt mycket kärlek på Fryshuset, både av Madeleine Sahlin som är rektor på grundskolan i Hammarby Sjöstad, av skolans klassmorfar Peter Kuwaja och av lärarna. Det var det som fick mig att våga växa och bli självständig, säger hon.

**»Stämningen på skolan är bra, lärarna bryr sig verkligen om oss. Om man ligger efter så hjälper de en att komma ikapp.«**

Idag går hon på gymnasiet och har många planer för framtiden.

– Först och främst vill jag bli en bättre människa själv. Men jag vill också komma in på Handelshögskolan, jag vill påverka näringslivet att bli öppnare för olika slags kompetenser och människor. Jag brinner också för jämställdhet och för att makthavare ska lyssna på unga och satsa på unga, säger hon.

**Miriam Yemane** och Maxime Neimert är idag elever på Fryshusets grundskola i Hammarby Sjöstad. Båda ansökte till skolan eftersom de redan kände sig hemma på Fryshuset och brukade delta i skolloverksamheten Lovely Days. Miriam Yemane fick hjälp att söka till skolan av Cecilia Östergren, verksamhetsansvarig på Lovely Days.

– I slutet av terminen hade jag inte haft det bra på min gamla skola, så jag bävade inför höstterminen. Cecilia följde med mig upp till grundskolan. Vi pratade med rektorn Madeleine

Sahlin och jag fick plats på skolan, berättar Miriam Yemane.

Även för Miriam Yemane och Maxime Neimert tycks stödet från lärarna och det öppna uppmuntrande klimatet vara det viktigaste av allt på skolan.

– Stämningen på skolan är bra, lärarna bryr sig verkligen om oss. Om man ligger efter så hjälper de en att komma ikapp. De hjälper en hela tiden, berättar Maxime Neimert.

– Det finns alltid någon att prata med om man behöver. Man kan verkligen lita på dem, säger Miriam Yemane.

En bidragande faktor till värmen och stämningen på skolan är den ofta omtalade klassmorfar Peter Kuwaja. Klassmorfar är en rikstäckande organisation som tillhandahåller äldre som ett extra vuxenstöd till skolor över hela Sverige. Det finns idag klassmorfar och klassmormor på 270 skolor runt om i landet. Peter Kuwaja älskar sitt arbete och vet vad han betyder för eleverna.

– Min roll är att stötta eleverna och deras möjligheter att må bra. Det viktigast av allt är att finnas till för dem och att lyssna. Prestationsångest och att känna att de duger är något som många unga kämpar med. De blir även påverkade av det som händer ute i världen, det är en svår tid vi lever i. Jag försöker ge eleverna något positivt att tro på, försöker hitta sätt för dem att nå sina drömmar. Negin Azimi brukade beskriva Fryshuset genom att säga; 'på Fryshuset säger ingen nej'. Det är ett bra sätt att sammanfatta det vi försöker göra för eleverna. I gengäld ger ungdomarna mig oerhört mycket tillbaka. Som samhället ser ut idag så behöver vi fler generationsöverskridande möten. Vi behöver mer givande, tagande och lyssnande, mer tid för varandra, säger Peter Kuwaja.

#### **Fryshusets utbildningar omfattar bland annat:**

samtalsmetodik, metoder i att leda förändringsprocesser med unga, kunskap om kriminella gäng och bemötande av unga som vill lämna destruktiva miljöer, konflikthantering, våld i nära relationer, kurser i gruppdynamik, självstärkande metoder, coachning av unga, trygghet genom inkludering, ätstörningar, förebyggande arbete mot våld och förtryck i hederns namn, mänskliga rättigheter, normkritiska förhållningssätt, utbildning i volontärarbete, föräldrautbildningar, Socialtjänstlagen, diskrimineringslagen, skräddarsydda seminarier och workshops i skolor kring mångfald, sexuellt likaberättigande, unga och IT. Fryshuset genomför även värdegrundsutbildningar anpassade till olika målgrupper samt workshops och kurser i interreligiösa frågor och metoder.



## »Fryshuset Husby växer utifrån ungdomars behov och erfarenheter«

**H**usby i Stockholm är fullt av unga människor med drivkrafter, kompetenser, begåvningar och drömmar. Men för att få möjlighet att växa behöver unga människor en omgivning där de känner sig trygga, viktiga och värdefulla, där deras resurser och kompetenser tas tillvara och där de har möjligheter att utvecklas. Unga människor älskar ofta sina områden, ändå har många av dem mist sin tro på framtiden, sitt hopp om att kunna påverka och förändra.

Husby präglas av samma svårigheter som liknande områden i miljonprogrammen; brist på förebilder och kontakter, hög arbetslöshet, kriminalitet, utanförskap och segregation.

Under 2015 fortsatte Fryshuset att i samarbete med Rinkeby-Kista stadsdelsförvaltning etablera den verksamhet som startades i Husby året innan. Utgångspunkten har från början varit att ge unga människor hopp och framtidstro och

att möta dem som de värdefulla resurser de är. Kärnan i Fryshusets arbete handlar som alltid om att mobilisera ungdomars egen kraft. Att skapa sammanhang där de räknas och kan påverka, där de känner sig delaktiga och inflytelserika. Fryshusets verksamheter i Husby växer därför fram utifrån ungdomarnas behov och erfarenheter. De har varit med i hela processen, från idéer och önskemål till att förverkliga verksamheterna.

**Fryshuset Husby** bedriver idag bland annat jobb-coachning, utbildning och arbetsskapande insatser för unga arbetslösa och utbildning i att arrangera evenemang. Lugna Gatan arbetar i området för att bygga relationer med unga i riskzon. Fryshusets Grundskola Västra och Fryshusets Folkhögskola startade under år 2015 upp i Husby. Fryshuset Husby är i ständig utveckling och kommer fortsätta att utvecklas och förändras för att kunna möta unga människors drömmar och behov.



Sekou Sidibeh utanför Husbys tunnelbanestation.

# »Husbys unga behöver en riktig mötesplats«

– **Jag vill förändra Husby** och folks uppfattning om Husby. Jag vill vara med och skapa ett bättre samhälle. Ett Husby där alla känner sig säkra, säger Sekou Sidibeh, Lugna Gatan värd i Husby.

Han är 20 år och fullkomligt säker på vad han vill göra med sin framtid. Det första är att jobba för Husby och Husbys unga. Han är född, uppvuxen och bosatt i Husby.

– En kompis övertalade mig att gå med i Lugna Gatans juniorgrupp (unga i åldern 14 – 19 år som jobbar ideellt med att vara positiva förebilder för andra unga). Jag visste inte mycket om Lugna Gatan då men när jag fick veta mer så tyckte jag det verkade bra. Det var framförallt utbildningen som lockade. Jag tänkte att den skulle se bra ut på mitt CV. Utbildningen innehöll viktiga områden, lag och rätt, konflikthantering, etik och moral, första hjälpen och brandsläckning. Sådant som alla borde kunna, säger han.

**Engagemanget i juniorgruppen** blev början på något mycket större. Sekou Sidibeh växte med uppgiften och ansvaret. Efter en tid erbjöds han att bli trainee, vilket innebär en förberedelse för att bli anställd som Lugna Gatan värd. Det innebär mer ansvar, mer utbildning och att själv bli juniorledare.

– Vi fick lära oss hur man planerar och sätter ihop en utbildning, hur de olika delarna passar ihop. Vi fick bidra med egna idéer och har redan utbildat en ny juniorgrupp. 15 nya unga Husbybor som kommer att påverka andra unga, säger Sekou Sidibeh

---

**»Mitt främsta mål är att förebygga att yngre ungdomar dras in i den öppna narkotikahandeln«**

---

Han är märkbart stolt över juniorerna och hoppas att de ska välja samma väg som han själv. Att de ska växa in i rollen och ta ansvar både för sig själva och för andra unga.

– De som verkligen brinner för att stötta andra unga kommer att bli våra efterträdare. De kommer ta över traineeplatserna, lära sig ledarskap, ansvar, organisation och att starta nya juniorgrupper. På så vis kommer vi att växa och nå fler unga hela tiden, förklarar han.

Själv har han just blivit anställd som ordinarie Lugna Gatan värd. Något som i hans fall innebär mycket mer än bara ett jobb.

– Mitt främsta mål är att förebygga att yngre ungdomar dras



in i den öppna narkotikahandeln. Det är svårt att påverka de äldre som redan är involverade.

– Idag finns det 12–13 åringar som redan har börjat handla. De förstår inte konsekvenserna, att de förstör sin framtid. De tror att de ska tjäna pengar men många blir istället skuldsatta och hamnar i straffregistret. Vi når faktiskt fram till många av dem, de lyssnar på oss. Vi försöker få dem att satsa på skolan istället. Hela samhället borde satsa mer på skolan. Kunskap är det viktigaste som finns. Vi försöker även intressera dem för Lugna Gatans juniorgrupper. Allt som kan leda dem framåt.

Sekou Sidibeh tog själv studenten förra året och är glad över utbildningen. Om något år vill han gå vidare och utbilda sig till ingenjör. Men just nu är det ungdomarna och Husbys framtid som lockar mest.

– Det finns många fördelar med att bo i Husby. Det är ett litet område, alla känner alla. Det finns också stor respekt mellan äldre och yngre. Om min mamma kommer gående från affären och bär på tunga kassar så kommer någon alltid fram och hjälper henne. Människor i Husby hjälper varandra. Det finns enorma resurser att bygga på inför framtiden. Det är den goda men tyvärr okända sidan av Husby, den sida som aldrig skildras i medierna.

**Sekou Sidibeh är säker** på att Husbys unga kommer att utvecklas i rätt riktning. Bara de får stöd och rätt verktyg.

– Husbys unga behöver en riktig mötesplats. En lokal där de kan umgås istället för att hänga i centrum. En plats där vi kan skapa meningsfulla aktiviteter, fotbollsturneringar, basket, festivaler, filmvisning, musik, föreläsningar, fler juniorgrupper och möjligheter att få jobb. Aktiviteter som gör att de utvecklas och känner hopp, säger han.

Men Sekou Sidibeh har större drömmar än så. Helst skulle han vilja se hela Sverige förändras.

– Jag skulle vilja jobba med att skapa ett mångkulturellt samhälle på riktigt. Människor från andra kulturer har mycket att lära av Sverige och Sverige har mycket att lära av andra kulturer, säger han.







|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse                           | 22 |
| Flerårsjämförelse                                | 26 |
| Koncernens resultaträkning                       | 27 |
| Koncernens balansräkning                         | 28 |
| Kassaflödesanalys för koncernen                  | 30 |
| Moderstiftelsens resultaträkning                 | 31 |
| Moderstiftelsens balansräkning                   | 32 |
| Kassaflödesanalys för moderstiftelsen            | 34 |
| Noter, gemensamma för moderstiftelse och koncern | 35 |
| Underskrifter                                    | 48 |
| Revisionsberättelse                              | 49 |
| Tack!                                            | 50 |

**Årsredovisning 2015**



# Förvaltningsberättelse

## Information om verksamheten

Stiftelsen Fryshuset (Fryshuset) är en näringsdrivande stiftelse utan vinstintresse som står under Länsstyrelsens övervakning. Stiftelsen bildades 1984. Fryshuset arbetar med ungdomar utifrån ungas egna behov och passionerade intressen. Stiftelsens ändamål, som de beskrivs i stadgarna, är att driva aktivitetshus för idrott, musik och utbildning inklusive skolverksamhet, att bedriva projektverksamhet inom olika sociala områden och intresseinriktningar samt att arbeta med utveckling av unga människor genom gott ledarskap.

För att uppfylla stiftelsens mål och för att skapa en sund ekonomi samt kunna ge service till Fryshusets besökare kan stiftelsen bedriva kommersiell verksamhet relaterad till ändamålen.

## Fryshusets värdegrund

Fryshusets verksamhet bygger på en stark och djupt förankrad värdegrund som växt fram under de dryga trettio år som Fryshuset har bedrivit verksamhet:

- » **Vi ger uppmuntran**, förtroende och ansvar. Det bygger kunskap och självkänsla vilket lyfter fram individens inneboende kraft
- » **Vi lyssnar på vad som händer** i samhället och agerar direkt. Vi är inte rädda för det som är nytt och okänt. Vi ser möjligheter och mobiliserar krafter där andra ser problem. Vi provar oss fram, korrigerar och förbättrar ständigt våra metoder
- » **Vi utgår från individens behov**. Här står dörren alltid på glänt för den som vill engagera och utveckla sig, oavsett bakgrund
- » **Vi tror på respektfulla möten** där lusten att delta och gemensamma intressen överbryggat alla motsättningar, olikheter och ökar förståelsen

## Vår vision

Fryshuset gör det möjligt för unga att genom sina passioner förändra världen.

## Fryshusets uppdrag och målgrupp

Våra verksamheter utgår ifrån vårt uppdrag och målgruppsbeskrivning som tillsammans med vår värdegrund och vision styr inriktningen på allt vi gör. Vi har formulerat vårt uppdrag på följande sätt:

- » **Vi lyssnar och bygger relationer** med unga. Vi utgår ifrån deras passioner och skapar gemenskaper där unga hörs, räknas och utvecklas. Det stärker deras självkänsla
- » **Vi arbetar för att samhället** ska ta ungas åsikter och idéer på allvar
- » **Vi arbetar med alla unga** och fokuserar särskilt på dem som lever i eller riskerar att hamna i utanförskap. Vi tror att alla kan lyckas och är värda en chans till.
- » **Vi ger unga verktyg** att själva ta makten över sin framtid genom att ta tillvara på sin inre kraft och motivation

- » **Vi lyssnar in** vad som händer och är snabba på att agera. Vi ser möjligheter där andra ser problem
- » **Vi är tillräckligt modiga** för att våga skapa förändringar, om och om igen...

## Fryshusets närvaro i Sverige

Fryshuset har etablerat aktivitetshus av olika omfattning i Stockholm, Göteborg, Malmö, Skärholmen och Husby. Därutöver bedriver vi olika verksamheter i Kalmar län och finns även närvarande i Åre genom verksamheten Lugna Gatan. Fryshuset arbetar med projekt, uppdrag, utbildningar och möten med unga i våra målgrupper på ett stort antal andra orter i landet och när genom vårt riksnätverk Fryshusandan ut till över 300 ungdomsverksamheter i hela Sverige.

## Medarbetare och styrelse

Fryshuset hade vid slutet av året 403 anställda och mer än 130 volontärer. Av de anställda utgjorde ca 49 % kvinnor, 51 % män och medelåldern var 35 år. Flertalet medarbetare återfinns för närvarande i Stockholmsområdet där vi även bedriver skolverksamhet.

Fryshusets styrelse bestod under 2015 av nio ledamöter, varav en adjungerad; Birgitta Stymne Göransson (ordförande), Christer Thordson (v. ordförande), Jeanette Gustafsdotter (avgick 150529), Jan-Åke Henriksson, Anders Högberg (ersatte Jeanette 150529), Christian Jochnick (adjungerad), Torbjörn Enström, Ewelina Holm, Kevin Ryan, Josephine Rydberg-Dumont, samt Johan Oljeqvist (VD)

Under 2015 höll styrelsen 5 protokollförda ordinarie möten, varav ett strategimöte tillsammans med delar av Fryshusets ledningsgrupp. Utöver det hölls 7 utskottsmöten. Mer information om styrelsen återfinns på Fryshusets hemsida.

## Uppfyllande av ändamålen

### Lokaler

Fryshuset äger aktivitetshuset i Stockholm Hammarby Sjöstad. På övriga orter; Göteborg, Malmö, Skärholmen, Husby och Kalmar hyr Fryshusets lokaler. Avseende idrott upplåter Fryshuset lokaler till föreningarna Fryshuset Basket och Fryshuset Fritid som sammanlagt har över 8 000 medlemmar. Avseende musikverksamheten finns inom Fryshuset musiklokaler som utnyttjas av föreningen Fryshuset Kultur och Nöje med över 730 medlemmar. Dessutom hyrs lokaler ut till konsertarrangörer som håller ett 20-tal musikevenemang per år i Arenan och Klubben.

### Skolverksamhet

Fryshuset har en omfattande skolverksamhet i Stockholmsområdet. Fryshusets Grundskola har runt 200 elever, Fryshusets Gymnasium har ca 900 elever, Fryshusets Grundskola Västra (i Husby/Kista) har ca 50 elever, Fryshusets Folkhögskola har ca 480 elever och Fryshuset Danscenter har ca 20 elever. Därutöver har Birkagårdens Folkhögskola med Rockmusikerlinjen ca 40 elever och hyr lokaler på Fryshuset. Dessutom har det hållits

ett stort antal enstaka kurser för vuxna som arbetar med unga i Fryshusets lokaler.

### **Sociala verksamheter**

Bland de sociala verksamheterna har bl.a. Lugna Gatan, United Sisters, Passus, Exit, Elektra varit verksamma på Fryshusets olika orter under 2015.

### **Ledarutveckling**

Fryshuset satsar på att utveckla ledarskap genom utbildning och träning. Under året har ett 20-tal medarbetare utbildats inom Fryshusets eget ledarutvecklingsprogram, sammanlagt har vi hittills utbildat cirka 80 medarbetare. Ett annat exempel är Lugna Gatan där den grundläggande metoden bygger på att utveckla unga människor till att ta ansvar för sitt eget liv och därmed vara förebilder för andra. Lugna Gatan har under året haft över 100 anställda i sin verksamhet och utbildat ca 30 juniorvärdar.

Styrelsen bedömer att stiftelsens ändamål har uppfyllts i enlighet med stadgarna under verksamhetsåret.

### **Resultat och ställning i moderstiftelsen**

Årets förlust i moderstiftelsen uppgår till –4 400 tkr. Fryshuset är en icke vinstdrivande stiftelse. Eventuella vinster används till att stärka det egna kapitalet och möjliggöra långsiktighet och uthållighet i verksamheterna mellan verksamhetsåren. Koncer- nen visar en förlust på –4 045 tkr.

Fryshuset innehar 90-konto och är medlem i Frivillig- organisationernas Insamlingsråd (FRII).

### **Viktiga förhållanden**

#### **Viktiga samarbetspartners, sponsorer och bidragsgivare**

Fryshuset samarbetar med ett stort antal privata företag, offentliga institutioner, myndigheter samt stiftelser och andra aktörer i det civila samhället både inom och utanför Sveriges gränser. Vi är oerhört tacksamma för dessa samarbeten och det stöd vi fått från nedanstående aktörer under 2015. Utan dessa samarbeten hade Fryshusets verksamhet inte kunnat fortsätta att växa och utvecklas.

#### **Civilsamhället och stiftelser**

Fryshusets närmaste samarbeten under 2015 har som tidigare varit med de ideella föreningarna KFUM Fryshuset Basket, KFUM Fryshuset Fritid, KFUM Fryshuset Kultur & Nöje, KFUM Kärs- ögården och KFUM Söder, som alla är fristående juridiska perso- ner. Andra väsentliga samarbeten under 2015 har varit med ABF och Bilda gällande studiecirklar för musik och dans. Fryshuset har tillsammans med Svenska Lottakåren arbetat med det gemensam- ma projektet M-Power. Vi har samarbetat med Scouterna gällande Scouternas folkhögskola och tillsammans med Sofia församling gällande Fryshuskyrkan. Vi har haft ett fortsatt samarbete med Robert F. Kennedy Center for Justice & Human Rights.

Fryshuset är medlemmar i Surfa Lugnt avseende ungdomars agerande på internet. Fryshuset har samarbetat med Täll- berg Foundation gällande projektet LärOlika möten. Vi har samarbetat med Star for Life och Project Playground gällande projekt i Langa i Sydafrika. Därutöver har Fryshuset under året även haft ett nära samarbete med Birkagårdens Folkhögskola, KFUM Sverige, Rotary och Rädda Barnen.

Under 2015 har Fryshuset fått donationer och viktigt ekonomiskt stöd från flera stiftelser och fonder där de främsta har varit Erling Perssons Stiftelse, Svenska PostkodLotteri- et, Gälöstiftelsen, Kronprinsessan Margaretas Minnesfond, Stiftelsen Oscar Hirschs Minne, Byggnadsstiftelsen S:t Erik, Jane och Dan Olssons Stiftelse, Kungliga Patriotiska Sällskapet, Solstickan, Hedlunds Stiftelse, Lunds Missionssällskap, Beijers Stiftelse, Timmermansorden, Childhood Foundation samt Gertrud & Ivar Philipsons Stiftelse.

#### **Företagssamarbeten**

Fryshuset har under 2015 samarbetat med ett stort antal företag som stöder verksamheterna på olika sätt. De största samarbetsparterna utöver Kungsleden som huvudsponsor har varit FastPartner, Bridgepoint, Länsförsäkringar i Stock- holm, Accenture, Loomis, EnterCard, Parks and Resorts, ICA handlarnas Förbund, Stena Fastigheter, Scandinavian Photo, JP Morgan, Skanska Sverige samt SL (Stockholms lokaltrafik).

#### **Övriga väsentliga samarbetspartners**

Fryshuset har samarbetat och erhållit viktigt ekonomiskt stöd från Stockholms stad, Göteborgs stad och Malmö stad. Övriga större samarbetspartners är Arbetsförmedlingen, Kriminal- vården, Polisen, Allmänna Arvsfonden, MUCF, ESF, Kultur- förvaltningen i Stockholms län, Regionförbundet i Kalmar Län, Länsstyrelsen Västra Götaland, Länsstyrelsen Skåne samt Länsstyrelsen Östergötland.

#### **Väsentliga händelser under räkenskapsåret**

**Fryshuset i Danmark** – I maj 2015 startade Fryshuset i Danmark genom bildandet av Fryshuset Danmark ApS som är helägt av Stiftelsen Fryshuset.

**Teater Fryshuset** – Daniel Velascos prisbelönta P1-dokumen- tär Den fastspända flickan sattes upp i april som teaterföreställ- ning av Teater Fryshuset, i samproduktion med Kulturhuset Stadsteatern i Stockholm. Syftet med föreställningen var att synliggöra ungas psykiska ohälsa, sexuellt våld och vuxenvärld- ens oförmåga att se och bemöta ungas utsatthet.

**Social Impact Bond** – Under 2015 startade Fryshuset upp ett projekt kring utvecklingen av konceptet Social Impact Bond (sambällsobligationer) i Sverige. Social Impact Bond är en ny form av investeringsmodell där aktörer från den privata sektorn kan investera i sociala insatser. Projektet finansieras med pengar från PostkodLotteriets innovationsfond.



**PostkodLotteriet** – Fryshuset fick 10 mkr i grundstöd av Svenska PostkodLotteriet.

**Fryshuset i Kalmar Län** – Under året startades bland annat uppsökande verksamhet riktad till unga i allmänhet och unga på flykt/ensamkommande. Ett exempel är thaiboxning med efterföljande dialoggrupper där deltagarna stärks både som individ och grupp. Det startades även en föräldrautbildning på modersmål för föräldrar med flyktningbakgrund samt kompetensutbildning för personal på boenden kring hedersrelaterat våld och förtryck i nära relationer.

**Ashoka Changemaker Schools** – Världens största organisation för socialt entreprenörskap och samhällsförändring, valde våren 2015 in Fryshusets Grundskola som ny medlem i det globala Changemaker Schools-nätverket efter en omfattande urvalsprocess. Det betyder att skolan numera ingår i ett globalt nätverk som stöttar innovativa skolor där eleverna utrustas med grundläggande färdigheter inom empati, kreativitet, ledarskap och lagarbete så att de lär sig att identifiera och lösa samhällsutmaningar.

**Den e vi** – 2015 startade Fryshuset upp projektet Den e vi – Ett 3-årigt mångfaldsprojekt som syftar till att skapa bestående förändring för unga i utanförskap och att stärka ungas röst i förorter och i glesbygd. Genom en sammanslagning av tre verksamheters metoder inom Fryshuset; Teater Fryshuset, Up & Coming och Young Innovation Hub skapas en plattform där unga gör och vuxna möjliggör. Projektet finansieras av Svenska PostkodLotteriet.

**Arbetsmarknadsprogram för unga** – Fryshuset fick 9 miljoner från Svenska PostkodLotteriet för att utveckla ett nytt kvalitativt arbetsmarknadsprogram riktat till unga inom kriminalvården, unga i kriminalitet och unga som befinner sig i akut riskzon för att hamna i kriminalitet. Projektet kommer att pågå 1 januari 2016 till 31 december 2018.

**Fryshuset Grundskola Västra** – Höstterminen 2015 startade Fryshuset upp Fryshuset Grundskola Västra i Kista. From HT -16 kommer skolan befinna sig i helt nyrenoverade lokaler i Husby och ha plats för upp till 216 elever.

**Fryshuset Folkhögskola** – Efter 8 års ansökningar om att starta Folkhögskola beviljade Folkbildningsrådet oss tillstånd 2014. Folkhögskolan startade hösten 2015 en allmän kurs i Hammarby Sjöstad samt en allmän kurs för tjejer och unga kvinnor i lokalerna i Husby/Kista. Både kursdeltagarna och lärarna är kvinnor. Fryshusets Folkhögskola startade även under hösten upp en ettårig distanskurs för yrkesverksamma förortsarbetare, kallad Ungdomsarbete i orten.

**Great Corner Lugna Gatan** – I augusti diplomerades de första juniorvärdarna från Project Playground och Fryshusets gemen-

samma verksamhet i kåkstaden Langa, Sydafrika. Verksamheten hjälper ungdomar ur utanförskap och in i en positiv miljö, med möjlighet att påverka sitt eget liv och framtid.

**Fryshuset i Skärholmen** – Skärholmens stadsdelsnämnd valde att förlänga avtalet med Fryshuset gällande fritidsverksamheten, vilket innebär att Fryshuset fortsätter att bedriva verksamhet på tio platser i stadsdelen.

**Flyktningkrisen** – Under hösten 2015 öppnade bland annat Fryshuset i Hammarby Sjöstad och Husby upp ett tillfälligt boende för ca 600 transitflyktingar och såg till att de bland annat fick en plats att sova på, mat och rena kläder. Under året har Fryshuset även utökat verksamheterna som riktas till människor på flykt och nyanlända. Vi har fler platser till Fryshusets Gymnasiums program Språkintrödnation och fler aktiviteter för unga människor på flykt.

**Exit/Passus** – Polisen fördelade 2 mkr till verksamheterna Exit och Passus för att främja arbetet med att stötta människor som lämnar extrema rörelser och kriminell gängverksamhet.

**Resurscenter för utvecklande av interreligiösa metoder och värdegrundsbaserat dialogarbete** – Allmänna Arvsfonden beviljade medel för att tillsammans med Svenska kyrkan, Judiska församlingen, Stadsmissionen och studieförbundet Ibn Rushd starta ett interreligiöst resurscenter. Målet för projektet är att ta fram metoder som ska användas av myndigheter och företag när de möter människor med olika tro och religion.

**Fryshuset i Husby** – Stadsdelen Rinkeby/Kista beslutade om fortsatt finansiering för 2015.

**Unga Krigsresande** – Fryshuset har varit involverad i lösningar och strategier kring att arbeta med frågan med unga som reser till krig, framförallt med fokus på Syrien. Ett förslag på hur problematiken ska bemötas har tagits fram och bl.a. delgetts samordnaren mot våldbejakande extremism.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

**Husby** – Fryshuset har fått bidrag från Rinkeby-Kista Stadsdelsnämnd för fortsatt etablering av Fryshuset i Husby.

**PostkodLotteriet** – Fryshuset har fått 15 mkr i grundstöd av PostkodLotteriet.

**Next Step** – Finansiering har erhållits av JP Morgan Foundation för att jobba med Next Step Unga in i arbete som också startats.

**Knas Hemma** – Verksamheten Knas Hemma som tidigare drevs av Barnombudsmannen i Uppsala och finansieras av Allmänna Arvsfonden har tagits över av Fryshuset.

## **Miljöfrågor, personalfrågor, och annan icke-finansiell information**

### **Miljöplan**

Fryshuset har sedan 2012 upprättat och följt upp årliga miljöplaner. Miljöplanen för 2015 redovisas på Fryshusets hemsida.

### **Personalfrågor**

Fryshuset har tagit fram och arbetar efter en plan för "Lika rättigheter och möjligheter".

### **FRII:s kvalitetskod, verksamhetsdata och socioekonomiskt bokslut**

Kodrapport enligt FRII:s kvalitetskod har upprättats som separat dokument. Fryshuset har för 2015 även upprättat ett socioekonomiskt bokslut tillsammans med nationalekonomen Ingvar Nilsson. Samtliga rapporter och dokument redovisas på Fryshusets hemsida.

### **Framtida utveckling**

Vi förväntar oss en fortsatt positiv utveckling 2016 delvis tack vare de generösa donationer vi erhöll i samband med fastighetsförvärvet 2014. Det innebär fortsatt tillväxt framförallt avseende befintliga Fryshus samt våra nya etableringar Fryshuset i Husby, Kalmar och Danmark. Stort fokus ligger på att anpassa verksamheter och metoder för att stödja unga flyktingar att snabbt integreras i det svenska samhället.

Fryshuset har stark förankring bland unga i socioekonomiskt utsatta bostadsområden. Det ökade extremvåldet och utanförskapet vi sett 2015 innebär att vi fortsätter att göra ytterligare ansträngningar att nå de unga som få andra når.

### **Huvudmannaförhållanden**

Stiftelsen Fryshuset är en fristående stiftelse med föreningen KFUM Söder som instiftare.





## Flerårsjämförelse

| Flerårsjämförelse                      | 2015    | 2014    | 2013    | 2012    | 2011    |
|----------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Koncernen                              |         |         |         |         |         |
| Nettoomsättning, tkr                   | 280 779 | 283 486 | 246 371 | 220 794 | 198 544 |
| Resultat efter finansiella poster, tkr | -4 045  | -1 499  | -2 233  | 2 668   | 188     |
| Balansomslutning, tkr                  | 221 467 | 217 471 | 90 557  | 54 100  | 50 971  |
| Medelantal anställda, st               | 440     | 456     | 413     | 338     | 449     |
| Moderstiftelsen                        |         |         |         |         |         |
| Nettoomsättning, tkr                   | 277 275 | 275 118 | 230 519 | 220 794 | 198 476 |
| Resultat efter finansiella poster, tkr | -4 400  | -390    | 1 244   | 2 694   | 385     |
| Balansomslutning, tkr                  | 219 494 | 216 570 | 78 029  | 54 198  | 49 613  |
| Medelantal anställda*, st              | 436     | 437     | 389     | 338     | 449     |
| Soliditet, %                           | 0,68    | 2,72    | 8,01    | 8,6     | 4,15    |

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1

\* För 2012 har beräkningsgrunden för antal anställda ändrats från antal personer till omräknade heltidstjänster, därav stor avvikelse mot tidigare år.

Från och med 1 januari 2014 tillämpar stiftelsen/koncernen BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Jämförelseåret 2013 har räknats om i enlighet med K3. Omräkning av tidigare år har ej skett.

| Förslag till vinstdisposition                        | 2015   |
|------------------------------------------------------|--------|
| Till förfogande står följande vinstmedel:            |        |
| Balanserade vinstmedel                               | 5 499  |
| Årets förlust                                        | -4 400 |
| Tkr                                                  | 1 099  |
| Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att |        |
| i ny räkning överförs                                | 1 099  |
| Tkr                                                  | 1 099  |



# *Koncernens resultaträkning*

| Koncernresultaträkning                                                      | Not     | 2015     | 2014     |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------|----------|----------|
| Rörelsens intäkter mm                                                       |         |          |          |
| Skolpeng                                                                    |         | 118 705  | 111 439  |
| Hysesintäkter                                                               |         | 10 953   | 14 063   |
| Försäljningsintäkter                                                        |         | 77 592   | 79 942   |
| Lönebidrag                                                                  |         | 8 660    | 10 799   |
| Gåvor och bidrag                                                            | 3, 4    | 73 528   | 78 043   |
|                                                                             |         | 289 438  | 294 286  |
| Rörelsens kostnader                                                         |         |          |          |
| Övriga externa kostnader                                                    | 5, 6, 7 | -75 236  | -91 171  |
| Personalkostnader                                                           | 8       | -203 254 | -193 811 |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar |         | -15 033  | -10 165  |
| Övriga rörelsekostnader                                                     |         | 893      | 316      |
| Rörelseresultat                                                             |         | -3 192   | -545     |
| Resultat från finansiella poster                                            |         |          |          |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter                                   |         | 13       | 27       |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                                  |         | -866     | -980     |
| Resultat efter finansiella poster                                           |         | -4 045   | -1 498   |
| Skatt på årets resultat                                                     |         | -        | -3       |
| Årets resultat                                                              |         | -4 045   | -1 501   |



## *Koncernens balansräkning*

| Koncernbalansräkning                         | Not | 2015    | 2014    |
|----------------------------------------------|-----|---------|---------|
| Tillgångar                                   |     |         |         |
| Anläggningstillgångar                        |     |         |         |
| Immateriella anläggningstillgångar           |     |         |         |
| Dataprogram                                  | 9   | 702     | 574     |
| Goodwill                                     | 10  | 3 128   | 3 569   |
|                                              |     | 3 830   | 4 143   |
| Materiella anläggningstillgångar             |     |         |         |
| Byggnader                                    | 11  | 143 488 | 149 081 |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet     | 12  | 2 573   | 2 002   |
| Byggnadsinventarier                          | 13  | 1 961   | 1 423   |
| Inventarier, verktyg och installationer      | 14  | 8 630   | 10 066  |
|                                              |     | 156 652 | 162 572 |
| Summa anläggningstillgångar                  |     | 160 482 | 166 715 |
| Omsättningstillgångar                        |     |         |         |
| Varulager                                    |     | -       | 13      |
| Kortfristiga fordringar                      |     |         |         |
| Kundfordringar                               |     | 11 675  | 11 388  |
| Övriga kortfristiga fordringar               |     | 4 949   | 5 284   |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 15  | 8 953   | 8 288   |
|                                              |     | 25 577  | 24 973  |
| Kassa och bank                               |     | 35 408  | 25 783  |
| Summa omsättningstillgångar                  |     | 60 985  | 50 756  |
| Summa tillgångar                             |     | 221 467 | 217 471 |



| Koncernbalansräkning                         | Not    | 2015    | 2014    |
|----------------------------------------------|--------|---------|---------|
| Eget kapital och skulder                     |        |         |         |
| Eget kapital                                 |        |         |         |
| Annat eget kapital inkl årets resultat       |        | -2 668  | 1 359   |
| Summa eget kapital                           | 16     | -2 668  | 1 359   |
| Uppskjuten skatteskuld                       |        | 110     | 110     |
| Långfristiga skulder                         |        |         |         |
| Övriga skulder till kreditinstitut           | 17     | 35 520  | 36 260  |
| Övriga långfristiga skulder                  | 17     | 1 898   | 5 058   |
| Bidrag husköpet Hammarby Sjöstad             | 16     | 103 291 | 108 764 |
|                                              |        | 140 819 | 150 192 |
| Kortfristiga skulder                         |        |         |         |
| Skulder till kreditinstitut                  | 17     | 740     | 740     |
| Leverantörsskulder                           |        | 9 716   | 11 021  |
| Skatteskulder                                |        | 800     | 435     |
| Skuld erhållna ej nyttjade bidrag            | 18     | 34 026  | 15 491  |
| Övriga kortfristiga skulder                  |        | 15 468  | 15 121  |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 16, 19 | 22 566  | 23 112  |
|                                              |        | 224 135 | 216 112 |
| Summa eget kapital och skulder               |        | 221 467 | 217 471 |
| Ställda säkerheter                           |        | 55 000  | 55 000  |
| Ansvarsförbindelser                          |        | Inga    | Inga    |



## *Kassaflödesanalys för koncernen*

| Kassaflödesanalys för koncernen                       | 2015   | 2014     |
|-------------------------------------------------------|--------|----------|
| Den löpande verksamheten                              |        |          |
| Rörelseresultat                                       | -3 192 | -546     |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm |        |          |
| Bidrag husköp Hammarby Sjöstad                        | -5 472 | -1 368   |
| Avskrivningar                                         | 15 033 | 10 165   |
| Justering avseende finansiell leasing                 | -5 638 | -5 747   |
| Erhållen ränta                                        | 13     | 27       |
| Erlagd ränta                                          | -866   | -981     |
| Betald inkomstskatt                                   | -      | -3       |
| Förändring skatteskuld                                | 366    | 164      |
|                                                       | 244    | 1 711    |
| Ökning/minskning varulager                            | 13     | -13      |
| Ökning/minskning kundfordringar                       | -287   | 5 505    |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar       | 1 490  | 3 141    |
| Ökning/minskning leverantörsskulder                   | -1 305 | -8 513   |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder   | 16 636 | -3 730   |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten              | 16 791 | -1 899   |
| Investeringsverksamheten                              |        |          |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar    | -338   | -577     |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar      | -4 978 | -142 498 |
| Investeringar i dotterbolag                           | -1 110 | -865     |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten              | -6 426 | -143 940 |
| Finansieringsverksamheten                             |        |          |
| Uttagna banklån                                       | -      | 29 800   |
| Amortering av skuld                                   | -740   | -600     |
| Bidrag husköp Hammarby Sjöstad                        | -      | 115 604  |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten             | -740   | 144 804  |
| Årets kassaflöde                                      | 9 625  | -1 035   |
| Likvida medel vid årets början                        | 25 783 | 26 818   |
| Likvida medel vid årets slut                          | 35 408 | 25 783   |

# *Moderstiftelsens resultaträkning*

| Moderstiftelsens resultaträkning                 | Not         | 2015     | 2014     |
|--------------------------------------------------|-------------|----------|----------|
| Stiftelsens intäkter                             |             |          |          |
| Skolpeng                                         |             | 118 705  | 104 929  |
| Hysesintäkter                                    |             | 10 953   | 9 508    |
| Försäljningsintäkter                             |             | 74 088   | 82 792   |
| Lönebidrag                                       |             | 8 660    | 10 798   |
| Gåvor och Bidrag                                 | 3, 4        | 73 528   | 77 889   |
| Summa stiftelsens intäkter                       | 20          | 285 934  | 285 916  |
| Stiftelsens kostnader                            |             |          |          |
| Övriga externa kostnader                         | 5, 6, 7, 20 | -79 605  | -90 962  |
| Personalkostnader                                | 8           | -200 356 | -190 567 |
| Av- och nedskrivningar                           |             | -9 719   | -4 656   |
| Summa stiftelsens kostnader                      |             | -289 680 | -286 185 |
| Rörelseresultat                                  |             | -3 746   | -269     |
| Resultat från finansiella poster                 |             |          |          |
| Resultat från andelar i koncernföretag           | 21          | -1 089   | -        |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter |             | 904      | 379      |
| Räntekostnader och liknande resultatposter       |             | -469     | -501     |
| Summa resultat från finansiella poster           |             | -654     | -122     |
| Resultat efter finansiella poster                |             | -4 400   | -391     |
| Skatt                                            | 22          | -        | -3       |
| Årets förlust                                    |             | -4 400   | -394     |



## *Moderstiftelsens balansräkning*

| Moderstiftelsens balansräkning               | Not | 2015    | 2014    |
|----------------------------------------------|-----|---------|---------|
| Tillgångar                                   |     |         |         |
| Anläggningstillgångar                        |     |         |         |
| Immateriella anläggningstillgångar           |     |         |         |
| Dataprogram                                  | 9   | 702     | 574     |
| Goodwill                                     | 10  | 6 888   | 7 706   |
|                                              |     | 7 590   | 8 280   |
| Materiella anläggningstillgångar             |     |         |         |
| Byggnader och mark                           | 11  | 143 488 | 149 081 |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet     | 12  | 2 573   | 2 002   |
| Byggnadsinventarier                          | 13  | 1 961   | 1 423   |
| Inventarier                                  | 14  | 1 691   | 919     |
|                                              |     | 149 713 | 153 425 |
| Finansiella anläggningstillgångar            |     |         |         |
| Andelar i dotterbolag                        | 23  | 1 983   | 8 040   |
| Summa anläggningstillgångar                  |     | 159 286 | 169 745 |
| Omsättningstillgångar                        |     |         |         |
| Varulager                                    |     | –       | 13      |
| Kortfristiga fordringar                      |     |         |         |
| Kundfordringar                               |     | 10 770  | 11 434  |
| Övriga kortfristiga fordringar               |     | 4 817   | 5 278   |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 15  | 10 065  | 8 705   |
|                                              |     | 25 652  | 25 417  |
| Kassa och bank                               | 24  | 34 556  | 21 395  |
| Summa omsättningstillgångar                  |     | 60 208  | 46 825  |
| Summa tillgångar                             |     | 219 494 | 216 570 |



| Moderstiftelsens balansräkning               | Not | 2015    | 2014    |
|----------------------------------------------|-----|---------|---------|
| Eget kapital och skulder                     |     |         |         |
| Eget kapital                                 |     |         |         |
| Balanserat kapital                           |     | 5 499   | 5 892   |
| Årets resultat                               |     | -4 400  | -393    |
|                                              | 16  | 1 099   | 5 499   |
| Obeskattade reserver                         |     |         |         |
| Obeskattade reserver                         | 25  | 500     | 500     |
| Långfristiga skulder                         |     |         |         |
| Övriga skulder till kreditinstitut           | 17  | 35 520  | 36 260  |
| Övriga långfristiga skulder                  | 17  | -       | 2 390   |
| Bidrag husköpet Hammarby Sjöstad             |     | 103 292 | 108 764 |
|                                              |     | 138 812 | 147 414 |
| Kortfristiga skulder                         |     |         |         |
| Skulder till kreditinstitut                  | 17  | 740     | 740     |
| Leverantörsskulder                           |     | 9 190   | 7 934   |
| Skatteskulder                                |     | 909     | 575     |
| Skulder till koncernföretag                  | 20  | 116     | 4 853   |
| Skuld erhållna ej nyttjade bidrag            | 18  | 34 026  | 15 492  |
| Övriga kortfristiga skulder                  |     | 11 786  | 10 451  |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 19  | 22 316  | 23 112  |
|                                              |     | 79 083  | 63 157  |
| Summa eget kapital och skulder               |     | 219 494 | 216 570 |
| Ställda säkerheter                           | 26  | 55 000  | 55 000  |
| Ansvarsförbindelser                          |     | Inga    | Inga    |



## *Kassaflödesanalys för moderstiftelsen*

| Kassaflödesanalys för moderstiftelsen                 | 2015          | 2014            |
|-------------------------------------------------------|---------------|-----------------|
| Den löpande verksamheten                              |               |                 |
| Rörelseresultat före finansiella poster               | -3 746        | -269            |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm |               |                 |
| Bidrag husköp Hammarby Sjöstad                        | -5 472        | -1 368          |
| Avskrivningar                                         | 9 719         | 4 656           |
| Erhållen ränta                                        | 904           | 376             |
| Erlagd ränta                                          | -469          | -500            |
| Betald inkomstskatt                                   | -             | -3              |
| Förändring skatteskuld                                | 334           | 251             |
|                                                       | 1 270         | 3 143           |
| Ökning/minskning varulager                            | 13            | -13             |
| Ökning/minskning kundfordringar                       | 664           | 5 420           |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar       | -899          | 4 422           |
| Ökning/minskning leverantörsskulder                   | 1 256         | -11 355         |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder   | 13 055        | 7 076           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>       | <b>15 359</b> | <b>8 693</b>    |
| Investeringsverksamheten                              |               |                 |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar    | -338          | -8 010          |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar      | -4 978        | -143 043        |
| Investeringar i dotterbolag                           | -1 110        | -860            |
| Aktieköp i dotterbolaget i Danmark                    | -1 062        | -               |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>       | <b>-7 488</b> | <b>-151 913</b> |
| Finansieringsverksamheten                             |               |                 |
| Uttagna banklån                                       | -             | 29 800          |
| Amortering av skuld                                   | -740          | -600            |
| Erhållen utdelning                                    | 6 030         | -               |
| Bidrag husköp Hammarby Sjöstad                        | -             | 115 604         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>      | <b>5 290</b>  | <b>144 804</b>  |
| <b>Årets kassaflöde</b>                               | <b>13 161</b> | <b>1 584</b>    |
| Likvida medel vid årets början                        | 21 395        | 19 811          |
| Likvida medel vid årets slut                          | 34 556        | 21 395          |

# Noter, gemensamma för moderstiftelse och koncern

## NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Stiftelsen Fryshusets årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3), samt FRIIS riktlinjer för årsredovisningar. Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

### Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderstiftelsen direkt eller indirekt innehar mer än 50% av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

I moderstiftelsens bokslut redovisas andelar i dotterföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

### Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Intäkter från sålda tjänster intäktsförs i den period tjänsten har utförts. Skolbidrag redovisas i den period den enskilde eleven är berättigad till kommunal ersättning från sin hemkommun. Hyresintäkter redovisas i den period uthyrningen avser.

### Gåvor

Gåvor redovisas enligt huvudregeln som intäkt när de erhålls.

En gåva som intäktsförts redovisas antingen som en tillgång eller en kostnad beroende på om gåvan förbrukas direkt eller inte. Gåvor som stiftelsen avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor, som inte förbrukats, redovisas som omsättningstillgångar.

Gåvor värderas enligt huvudregeln till verkligt värde.

### Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls.

Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t.ex. för administration) redovisas samma räkenskapsår som den kostnad bidraget är avsett att täcka. Bidrag som hänför sig till en anläggningstillgång redovisas som en förutbetalad intäkt.

Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgång som stiftelsen fått eller kommer att få.

### Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Moderstiftelsen har både skattepliktig och en ideell verksamhet, årets skatt beräknas på den skattepliktiga verksamhetens eventuella vinst. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderstiftelsen i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

### Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### Dataprogram

Moderstiftelsen har immateriella tillgångar i form av dataprogram. Aktiviseringsmodellen tillämpas för internt upparbetade immateriella tillgångar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Bedömd nyttjandetid är 5 år.

### Goodwill

Koncerngoodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvstillfället.

Koncerngoodwill skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandetiden. Bedömd nyttjandetid är 10 år eftersom nyttjandetiden av skolverksamheten beräknas vara längre än 10 år. Inkrångsgoodwill i moderstiftelsen från den koncerninternt förvärvda skolverksamheten utgörs av en erlagd köpeskilling. Avskrivning sker linjärt över den beräknade nyttjandetiden. Bedömd nyttjandetid är 10 år eftersom nyttjandetiden av skolverksamheten beräknas vara längre än 10 år.

## **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

### **Byggnad**

|                                          |          |
|------------------------------------------|----------|
| Markanläggning                           | 10 år    |
| Byggnadsinventarier                      | 10 år    |
| Stomme                                   | 50 år    |
| Fönster, dörrar, innerväggar             | 10 år    |
| Tak                                      | 10–25 år |
| Fasad                                    | 20 år    |
| Inre ytskick                             | 10 år    |
| Installationer, VS, ventilation          | 20 år    |
| Hissar                                   | 10–15 år |
| Hyresgästanpassningar                    | 10–20 år |
| Övrigt                                   | 10 år    |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 10–20 år |
| Byggnadsinventarier                      | 10 år    |
| Inventarier, verktyg och installationer  | 5 år     |
| Datorer                                  | 3 år     |

## **Leasingavtal**

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett företag i Stiftelsen Fryshusets koncern klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar,

inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

## **Ersättning till anställda**

### **Kortfristiga ersättningar**

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

### **Ersättningar vid uppsägning**

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

## **Finansiella tillgångar**

Finansiella tillgångar som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder, och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när moderstiftelsen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### **Kundfordringar och övriga fordringar**

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuell debömda osäkra kundfordringar.

### **Låneskulder och leverantörsskulder**

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

## **Varulager**

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU).

## **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar stiftelsen, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats.



## Nyckeltalsdefinitioner

### Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

### Moderstiftelsens redovisning- och värderingsprinciper

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderstiftelsen som i koncernen, förutom i de fall som anger nedan.

### Leasing

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Stiftelsen fryshusets uthyrning av lokaler klassificeras som ooperationell leasing. Leasingintäkterna redovisas linjärt under leasingperioden.

### Finansiella tillgångar

#### Aktier och andelar i dotterbolag

Aktier och andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet

ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterbolag redovisas som intäkt.

### Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedömer moderstiftelsen om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående.

### Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

### Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

## NOT 2 Uppskattningar och bedömningar

Moderstiftelsen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

### Värdering av aktier i dotterbolag

På balansdagen gjordes en värdering av dotterbolagens aktier utifrån nuvärdet av framtida kassaflöden för att fastställa om eventuella nedskrivningsbehov föreligger. Per 31 december 2015 fanns inget nedskrivningsbehov.

### Värdering av Goodwill

På balansdagen gjordes en värdering av den koncerninternt förvärvade skolverksamheten utifrån nuvärdet av framtida kassaflöden för att fastställa om eventuella nedskrivningsbehov föreligger. Per 31 december 2015 fanns inget nedskrivningsbehov.

### Värdering av dataprogram

På balansdagen gjordes en värdering av de aktiverade dataprogramen utifrån nuvärdet av framtida kassaflöden för att fastställa om eventuella nedskrivningsbehov föreligger. Per 31 december 2015 fanns inget nedskrivningsbehov.

### Uppskjuten skatt

Moderstiftelsen har en uppskjuten skatteskuld som hänförs till skillnaden mellan bokföringsmässiga- och skattemässiga avskrivningstider samt en skillnad mellan bokfört anskaffningsvärde och skattemässigt anskaffningsvärde på fastigheten. Moderstiftelsen har även en uppskjuten skattefordran som uppkommer på det skattemässiga underskottsavdraget.

Det skattemässiga underskottsavdraget har till övervägande del uppkommit i samband med fastighetsförvärvet 2014 på grund av olika skattemässiga- och redovisningsmässiga regler. Bedömningen är att underskottet inte kommer att kunna nyttjas inom de närmsta åren för den kommersiella delen av verksamheten. Utifrån förutsättningarna idag så är bedömningen att underskottet sannolikt inte kommer att kunna nyttjas förrän fastigheten en dag säljs (idag finns inte några planer på att fastigheten ska säljas). Stiftelsen anser att underskottet har ett starkt samband med fastighetsförvärvet och stiftelsen har med anledning av detta samband bedömt att varken någon uppskjuten skattefordran eller skatteskuld bokförs så länge den uppskjutna skattefordran överstiger den uppskjutna skatteskulden.

**NOT 3** Gåvor och bidrag

|                                          | Koncernen     |               | Moderstiftelsen |               |
|------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|
|                                          | 2015          | 2014          | 2015            | 2014          |
| Gåvor som redovisats i resultaträkningen |               |               |                 |               |
| Allmänheten                              | 311           | 86            | 311             | 86            |
| Företag                                  | 335           | 1 316         | 335             | 1 316         |
| Organisationer, stiftelser och fonder    | 246           | 188           | 246             | 188           |
| Summa                                    | 892           | 1 590         | 892             | 1 590         |
| Bidrag som redovisats som intäkt         |               |               |                 |               |
| Allmänheten                              | 30            | –             | 30              | –             |
| Företag                                  | 5 066         | 6 780         | 5 066           | 6 780         |
| Organisationer, stiftelser och fonder    | 40 382        | 28 099        | 40 382          | 28 099        |
| Myndighet                                | 27 158        | 41 574        | 27 158          | 41 419        |
| Summa                                    | 72 636        | 76 453        | 72 636          | 76 298        |
| <b>Summa Gåvor och Bidrag</b>            | <b>73 528</b> | <b>78 043</b> | <b>73 528</b>   | <b>77 888</b> |

**NOT 4** Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen

|                                                  | 2015  |
|--------------------------------------------------|-------|
| Typ av gåva                                      |       |
| Fribiljetter & gratisaktiviteter till målgruppen | 600   |
| Konsultinsatser                                  | 400   |
| Övriga gåvor, måltider och material              | 400   |
| Summa uppskattat värde                           | 1 400 |

**NOT 5** Ersättning till revisorerna

|                                               | Koncernen |      | Moderstiftelsen |      |
|-----------------------------------------------|-----------|------|-----------------|------|
|                                               | 2015      | 2014 | 2015            | 2014 |
| PwC                                           |           |      |                 |      |
| Revisionsuppdraget                            | 395       | 422  | 395             | 422  |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 98        | 299  | 98              | 299  |
| Summa                                         | 493       | 721  | 493             | 721  |

**NOT 6** Framtida kontrakterade hyresbetalningar för lokaler

|                                         | Koncernen |        | Moderstiftelsen |        |
|-----------------------------------------|-----------|--------|-----------------|--------|
|                                         | 2015      | 2014   | 2015            | 2014   |
| Förfaller till betalning inom 1 år      | 10 360    | 12 864 | 10 360          | 9 906  |
| Förfaller till betalning inom 2-5 år    | 30 886    | 3 704  | 30 886          | 3 704  |
| Förfaller till betalning senare än 5 år | -         | -      | -               | -      |
| Årets hyreskostnader                    | 12 813    | 30 426 | 12 813          | 25 756 |
| Därav avseende objekt som vidareuthyrs  | -10 953   | -9 508 | -10 953         | -9 508 |

Vidareuthyrningen avser repetitionslokaler samt kontorslokaler där avtalstiden är tillsvidare med en månad i taget.

**NOT 7** Operationella leasingkostnader

|                                                                                                                            | Koncernen |       | Moderstiftelsen |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------|-----------------|-------|
|                                                                                                                            | 2015      | 2014  | 2015            | 2014  |
| Leasing avseende datorer, nätverk och portomaskin                                                                          |           |       |                 |       |
| Nominella värdet av framtida minimileaseavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt följande: |           |       |                 |       |
| Förfaller till betalning inom ett år                                                                                       | 4 062     | 5 667 | 4 062           | 5 667 |
| Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år                                                                       | 2 536     | 4 185 | 2 536           | 4 185 |
| Förfaller till betalning senare än fem år                                                                                  | -         | -     | -               | -     |
|                                                                                                                            | 6 598     | 9 852 | 6 598           | 9 852 |
| Leasingkostnader och leasingintäkter avseende operationella leasingavtal uppgår under året till följande:                  |           |       |                 |       |
| Leasingkostnader                                                                                                           | 6 097     | 7 140 | 6 097           | 7 140 |



**NOT 8** Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

|                                                                    | Koncernen |         | Moderstiftelsen |         |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|---------|-----------------|---------|
|                                                                    | 2015      | 2014    | 2015            | 2014    |
| Medelantalet anställda                                             |           |         |                 |         |
| Kvinnor                                                            | 214       | 241     | 212             | 201     |
| Män                                                                | 226       | 204     | 224             | 236     |
| Totalt                                                             | 440       | 445     | 436             | 437     |
| Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader        |           |         |                 |         |
| Löner och ersättningar till styrelsen och verkställande direktören | 891       | 824     | 891             | 824     |
| Löner och ersättningar till övriga anställda                       | 143 605   | 136 168 | 140 843         | 134 050 |
|                                                                    | 144 496   | 136 992 | 141 734         | 134 874 |
| Sociala avgifter enligt lag och avtal                              | 45 476    | 43 364  | 45 447          | 42 616  |
| Pensionskostnader för övriga anställda                             | 9 363     | 9 078   | 9 274           | 8 648   |
| Totalt                                                             | 199 335   | 189 434 | 196 455         | 186 138 |

Under 2015 har ca 130 personer arbetat ideellt för stiftelsen. I genomsnitt arbetar en volontär ca 180 timmar per år. Värde av dessa ideella insatser har inte redovisats i resultaträkningen.

**Styrelseledamöter och ledande befattningshavare**

Antal styrelseledamöter på balansdagen

|         |    |   |   |   |
|---------|----|---|---|---|
| Kvinnor | 4  | 4 | 3 | 4 |
| Män     | 6  | 5 | 6 | 5 |
| Totalt  | 10 | 9 | 9 | 9 |

Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare

|     |   |   |   |   |
|-----|---|---|---|---|
| Män | 1 | 1 | 1 | 1 |
|-----|---|---|---|---|

**NOT 9** Dataprogram

|                                          | Koncernen |        | Moderstiftelsen |        |
|------------------------------------------|-----------|--------|-----------------|--------|
|                                          | 2015      | 2014   | 2015            | 2014   |
| Ingående anskaffningsvärden              | 1 961     | 1 926  | 1 961           | 1 676  |
| Årets aktiverade utgifter, inköp         | 338       | 285    | 338             | 285    |
| Försäljningar och utrangeringar          | -         | -250   | -               | -      |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 2 299     | 1 961  | 2 299           | 1 961  |
| Ingående avskrivningar                   | -1 387    | -1 402 | -1 387          | -1 191 |
| Försäljningar och utrangeringar          | -         | 212    | -               | -      |
| Årets avskrivningar                      | -210      | -197   | -210            | -196   |
| Utgående ackumulerade avskrivningar      | -1 597    | -1 387 | -1 597          | -1 387 |
| Utgående restvärde enligt plan           | 702       | 574    | 702             | 574    |

**NOT 10** Goodwill

|                                          | Koncernen |       | Moderstiftelsen |       |
|------------------------------------------|-----------|-------|-----------------|-------|
|                                          | 2015      | 2014  | 2015            | 2014  |
| Ingående anskaffningsvärden              | 4 402     | 4 072 | 8 183           | -     |
| Årets aktiverade utgifter, inköp         | -         | 330   | -               | 8 183 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 4 402     | 4 402 | 8 183           | 8 183 |
| Ingående avskrivningar                   | -834      | -407  | -477            | -     |
| Årets avskrivningar                      | -440      | -426  | -818            | -477  |
| Utgående ackumulerade avskrivningar      | -1 274    | -833  | -1 295          | -477  |
| Utgående restvärde enligt plan           | 3 128     | 3 569 | 6 888           | 7 706 |

**NOT 11** Byggnader

|                                          | Koncernen |         | Moderstiftelsen |         |
|------------------------------------------|-----------|---------|-----------------|---------|
|                                          | 2015      | 2014    | 2015            | 2014    |
| Ingående anskaffningsvärden              | 150 867   | -       | 150 867         | -       |
| Inköp                                    | -         | 150 867 | -               | 150 867 |
| Årets inköp                              | 1 277     | -       | 1 277           | -       |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 152 144   | 150 867 | 152 144         | 150 867 |
| Ingående avskrivningar                   | -1 785    | -       | -1 785          | -       |
| Årets avskrivningar                      | -6 871    | -1 785  | -6 871          | -1 785  |
| Utgående ackumulerade avskrivningar      | -8 656    | -1 785  | -8 656          | -1 785  |
| Utgående restvärde enligt plan           | 143 488   | 149 082 | 143 488         | 149 082 |

**NOT 12** Förbättringsutgifter på annans fastighet

|                                          | Koncernen |         | Moderstiftelsen |         |
|------------------------------------------|-----------|---------|-----------------|---------|
|                                          | 2015      | 2014    | 2015            | 2014    |
| Ingående anskaffningsvärden              | 9 406     | 19 701  | 9 406           | 19 701  |
| Inköp                                    | 1 140     | 738     | 1 140           | 738     |
| Omklassificeringar                       | -         | -11 033 | -               | -11 033 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 10 546    | 9 406   | 10 546          | 9 406   |
| Ingående avskrivningar                   | -7 404    | -7 553  | -7 404          | -7 553  |
| Årets avskrivningar                      | -569      | -486    | -569            | -486    |
| Omklassificeringar                       | -         | 635     | -               | 635     |
| Utgående ackumulerade avskrivningar      | -7 973    | -7 404  | -7 973          | -7 404  |
| Utgående restvärde enligt plan           | 2 573     | 2 002   | 2 573           | 2 002   |

**NOT 13** Byggnadsinventarier

|                                          | Koncernen |        | Moderstiftelsen |        |
|------------------------------------------|-----------|--------|-----------------|--------|
|                                          | 2015      | 2014   | 2015            | 2014   |
| Ingående anskaffningsvärden              | 10 467    | 10 246 | 10 467          | 10 246 |
| Inköp                                    | 1 012     | 220    | 1 012           | 220    |
| Utrangeringar                            | -6 079    | -      | -6 079          | -      |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 5 400     | 10 466 | 5 400           | 10 466 |
| Ingående avskrivningar                   | -9 044    | -8 615 | -9 044          | -8 615 |
| Utrangeringar                            | 6 079     | -      | 6 079           | -      |
| Årets avskrivningar                      | -474      | -429   | -474            | -429   |
| Utgående ackumulerade avskrivningar      | -3 439    | -9 044 | -3 439          | -9 044 |
| Utgående restvärde enligt plan           | 1 961     | 1 422  | 1 961           | 1 422  |

**NOT 14** Inventarier, verktyg och installationer

|                                          | Koncernen |         | Moderstiftelsen |        |
|------------------------------------------|-----------|---------|-----------------|--------|
|                                          | 2015      | 2014    | 2015            | 2014   |
| Ingående anskaffningsvärden              | 25 677    | 25 944  | 9 166           | 8 508  |
| Finansiell leasing                       | -996      | -95     | -               | -      |
| Inköp                                    | 1 248     | 223     | 1 248           | 223    |
| Utrangeringar                            | -606      | -395    | -606            | -      |
| Genom förvärv av dotterföretag           | -         | -       | -               | 435    |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 25 323    | 25 677  | 9 808           | 9 166  |
| Ingående avskrivningar                   | -15 611   | -13 990 | -8 248          | -7 465 |
| Förvarv av dotterbolag                   | -         | -       | -               | -321   |
| Utrangeringar                            | 606       | 388     | 606             | -      |
| Avskrivningar finansiell leasing         | -1 212    | -1 547  | -               | -      |
| Årets avskrivningar                      | -476      | -461    | -475            | -461   |
| Utgående ackumulerade avskrivningar      | -16 693   | -15 610 | -8 117          | -8 247 |
| Utgående restvärde enligt plan           | 8 630     | 10 067  | 1 691           | 919    |

Leasingavtalen av större värde har redovisats som finansiella i koncernen.

**NOT 15** Förutbetalda kostnader och upplupna kostnader

|                         | Koncernen |       | Moderstiftelsen |       |
|-------------------------|-----------|-------|-----------------|-------|
|                         | 2015      | 2014  | 2015            | 2014  |
| Förutbetalda leasingavg | 9         | 19    | 9               | 19    |
| Upplupen skolpeng       | 1 671     | 16    | 1 671           | 16    |
| Upplupna intäkter       | 3 072     | 4 141 | 3 025           | 4 070 |
| Förutbetalda kostnader  | 4 201     | 4 112 | 5 360           | 4 599 |
| Summa                   | 8 953     | 8 288 | 10 065          | 8 704 |



**NOT 16** Förändring av eget kapital

| Koncernen                                      | Fritt eget kapital | Summa eget kapital |
|------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Eget kapital                                   | 2 861              | 2 861              |
| Eget kapital IB föregående år                  | 2 861              | 2 861              |
| Årets resultat                                 | -1 502             | -1 502             |
| Eget kapital IB                                | 1 359              | 1 359              |
| Förskjutningar mellan bundna och fria reserver | -                  | -                  |
| Årets resultat                                 | -4 044             | -4 044             |
| Valutakursdifferenser dotterbolag Danmark      | 17                 | 17                 |
| Eget kapital UB                                | -2 668             | -2 668             |

| Moderstiftelsen               | Fritt eget kapital | Summa eget kapital |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|
| Eget kapital                  | 5 893              | 5 893              |
| Eget kapital IB föregående år | 5 893              | 5 893              |
| Årets resultat                | -394               | -394               |
| Eget kapital IB               | 5 499              | 5 499              |
| Årets resultat                | -4 400             | -4 400             |
| Eget kapital UB               | 1 099              | 1 099              |

| Justerad balansräkning pro forma per balansdagen | Innan Justering | Justering | Efter Justering |
|--------------------------------------------------|-----------------|-----------|-----------------|
| Koncernen                                        |                 |           |                 |
| Eget kapital                                     | -2 668          | 108 764   | 106 096         |
| Långfristiga skulder                             | 140 819         | -103 291  | 37 528          |
| Kortfristiga skulder                             | 83 316          | -5 472    | 77 844          |
| Moderstiftelsen                                  |                 |           |                 |
| Eget kapital                                     | 1 099           | 108 764   | 109 863         |
| Långfristiga skulder                             | 138 812         | -103 291  | 35 521          |
| Kortfristiga skulder                             | 79 083          | -5 472    | 73 611          |

Moderstiftelsen förvärvade 2014 fastigheten i Hammarby Sjöstad. Förvärvet finansierades delvis av gåvor och bidrag. Gåvorna redovisas som en långfristig skuld och förutbetalad intäkt och intäktsförs i samma takt som avskrivningen på byggnaden. I och med att alla villkor i gåvorna är uppfyllda finns inga möjliga krav på återbetalning. Moderstiftelsen har därmed en icke redovisad intäkt på 108 764 tkr avseende ej intäktsförda bidrag.

**NOT 17** Upplåning

|                                                    | Koncernen |        | Moderstiftelsen |        |
|----------------------------------------------------|-----------|--------|-----------------|--------|
|                                                    | 2015      | 2014   | 2015            | 2014   |
| Räntebärande skulder                               |           |        |                 |        |
| Långfristiga skulder                               |           |        |                 |        |
| Skulder till kreditinstitut                        | 35 520    | 36 260 | 35 520          | 36 260 |
| Övriga skulder inkl finansiell leasing i koncernen | 1 898     | 5 058  | -               | 2 390  |
| Summa                                              | 37 418    | 41 318 | 35 520          | 38 650 |
| Kortfristiga skulder                               |           |        |                 |        |
| Skulder till kreditinstitut                        | 740       | 740    | 740             | 740    |
| Finansiell leasing                                 | 3 551     | 4 580  | -               | -      |
| Summa                                              | 4 291     | 5 320  | 740             | 740    |
| Summa räntebärande skulder                         | 41 709    | 46 638 | 36 260          | 39 390 |
| Förfallotider                                      |           |        |                 |        |
| Skulderna förfaller till sin helhet inom 5 år      |           |        |                 |        |

**NOT 18** Skuld erhållna ej nyttjade bidrag

|                                                | Koncernen |         | Moderstiftelsen |         |
|------------------------------------------------|-----------|---------|-----------------|---------|
|                                                | 2015      | 2014    | 2015            | 2014    |
| Ingående balans                                | 15 492    | 16 566  | 15 492          | 16 566  |
| Erhållet under året                            | 81 117    | 69 383  | 81 117          | 69 383  |
| I anspråkstaget under året                     | -62 583   | -70 458 | -62 583         | -70 458 |
| Summa utgående balans                          | 34 026    | 15 491  | 34 026          | 15 491  |
| Specifikation av utgående balans               |           |         |                 |         |
| Bidrag från Familjen Erling-Perssons Stiftelse | 4 560     | 4 300   | 4 560           | 4 301   |
| Bidrag från Svenska PostkodLotteriet           | 19 540    | 7 900   | 19 540          | 7 900   |
| Privata bidrag till verksamheten               | 3 947     | 2 501   | 3 947           | 2 501   |
| Offentliga bidrag till verksamheten            | 5 979     | 789     | 5 979           | 789     |
| Summa                                          | 34 026    | 15 491  | 34 026          | 15 491  |

Skulden består av bidrag som vi erhållit men som helt eller delvis avser kommande år.

**NOT 19** Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

|                                  | Koncernen |        | Moderstiftelsen |        |
|----------------------------------|-----------|--------|-----------------|--------|
|                                  | 2015      | 2014   | 2015            | 2014   |
| Upplupna löner och semesterlöner | 6 657     | 6 684  | 6 447           | 6 684  |
| Upplupna sociala avgifter        | 1 943     | 2 088  | 1 943           | 2 088  |
| Bidrag husköp Hammarby Sjöstad   | 5 472     | 5 472  | 5 472           | 5 472  |
| Övriga poster                    | 8 493     | 8 867  | 8 454           | 8 867  |
| Summa                            | 22 565    | 23 111 | 22 316          | 23 111 |

Moderstiftelsen förvärvade 2014 fastigheten i Hammarby Sjöstad. Förvärvet finansierades delvis av gåvor och bidrag. Dessa redovisas som en långfristig skuld och intäktsförs i samma takt som avskrivningen för byggnaden. Under 2015 har en omklassificering gjorts från förutbetald intäkt till långfristig skuld.

**NOT 20** Transaktioner med närstående

|                                                                                                                                                       | 2015   | 2014   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| <b>Inköp och försäljning mellan koncernföretag</b>                                                                                                    |        |        |
| Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.                                                                           |        |        |
| Inköp, (%)                                                                                                                                            | 3      | -      |
| Försäljning, (%)                                                                                                                                      | -      | 1      |
| <b>Försäljning och inköp av varor och tjänster till närstående</b>                                                                                    |        |        |
| Försäljning av varor                                                                                                                                  |        |        |
| Fryshusets Handelsgymnasium AB                                                                                                                        | -      | 739    |
| Försäljning av tjänster                                                                                                                               |        |        |
| Fryshusets Handelsgymnasium AB                                                                                                                        | -      | 2 996  |
| Inköp från dotterbolaget Fryshuset Handelsgymnasium AB                                                                                                |        |        |
| Inköp av skolverksamhet (ej bokfört i resultatet utan i balansen)                                                                                     | -      | 7 853  |
| Inköp av hyra                                                                                                                                         | 2 175  | -      |
| Fryshusets handelsgymnasium AB är ett helägt dotterföretag till Stiftelsen Fryshuset. Övanstående transaktioner genomfördes på affärsmässiga villkor. |        |        |
| <b>Rörelsefordringar/-skulder avseende närstående</b>                                                                                                 | -      | -      |
| Fordringar på närstående                                                                                                                              |        |        |
| Fryshuset Danmark ApS                                                                                                                                 | 884    | -      |
| Skulder till närstående                                                                                                                               |        |        |
| Fryshuset Danmark ApS                                                                                                                                 | -1 000 | -      |
| Fryshusets Handelsgymnasium AB                                                                                                                        | -      | -4 853 |
| Summa                                                                                                                                                 | -116   | -4 853 |
| <b>Övrigt</b>                                                                                                                                         |        |        |
| I separata noter finns upplysningar om                                                                                                                |        |        |
| - löner mm till styrelse och VD                                                                                                                       |        |        |
| - ställda säkerheter för koncernföretag                                                                                                               |        |        |
| - ansvarsförbindelser för koncernföretag                                                                                                              |        |        |

**NOT 21** Resultat från andelar i koncernföretag

|               | 2015   | 2014 |
|---------------|--------|------|
| Utdelningar   | -6 030 | -    |
| Koncernbidrag | 7 119  | -    |
| Summa         | 1 089  | 0    |



**NOT 22** Skatt på årets resultat

|                                                       | Koncernen |      | Moderstiftelsen |      |
|-------------------------------------------------------|-----------|------|-----------------|------|
|                                                       | 2015      | 2014 | 2015            | 2014 |
| Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat | -         | 3    | -               | 3    |
| Redovisad skattekostnad                               | 0         | 3    | 0               | 3    |

Moderstiftelsen har både skattepliktig och ideell verksamhet, årets skatt beräknas på den skattepliktiga verksamhetens resultat. För 2015 så har moderstiftelsen ett underskott i den skattepliktiga verksamheten. Den skatt som finns i RR är hänförlig till tidigare års redovisade resultat.

Ett av dotterbolagen gjorde 2014 en vinst men eftersom det föreligger ett underskottsavdrag i bolaget så genererade det ingen skatt.

**NOT 23** Andelar i koncernföretag

| Moderstiftelsen                | Org nr      | Säte      |
|--------------------------------|-------------|-----------|
| Fryshusets Kunskaps Centrum AB | 556701-7701 | Stockholm |
| Fryshusets Handelsgymnasium AB | 556067-4672 | Stockholm |
| Fryshuset Danmark ApS          | 36540788    | Danmark   |

| Moderstiftelsen                | Kapital- andel % | Rösträtts- andel % | Antal aktier | Bokfört värde 15-12-31 | Bokfört värde 14-12-31 |
|--------------------------------|------------------|--------------------|--------------|------------------------|------------------------|
| Fryshusets Kunskaps Centrum AB | 100              | 100                | 1 000        | 100                    | 100                    |
| Fryshusets Handelsgymnasium AB | 100              | 100                | 1 000        | 821                    | 7 940                  |
| Fryshuset Danmark ApS          | 100              | 100                | 500          | 1 062                  |                        |
| Summa                          |                  |                    |              | 1 983                  | 8 040                  |

**NOT 24** Checkräkningskredit

|                                                    | Koncernen |        | Moderstiftelsen |        |
|----------------------------------------------------|-----------|--------|-----------------|--------|
|                                                    | 2015      | 2014   | 2015            | 2014   |
| Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till | 10 000    | 10 000 | 10 000          | 10 000 |

**NOT 25** Obeskattade reserver

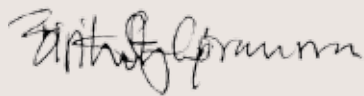
|                                                                                  | 2015 | 2014 |
|----------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan | 422  | 422  |
| Periodiseringsfond                                                               | 78   | 78   |
| Summa                                                                            | 500  | 500  |

**NOT 26** Ställda säkerheter

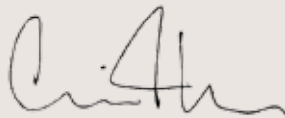
|                                      | Koncernen |        | Moderstiftelsen |        |
|--------------------------------------|-----------|--------|-----------------|--------|
|                                      | 2015      | 2014   | 2015            | 2014   |
| För egna avsättningar och skulder    |           |        |                 |        |
| Avseende Skulder till kreditinstitut |           |        |                 |        |
| Fastighetsinteckningar               | 37 000    | 37 000 | 37 000          | 37 000 |
| Företagsinteckningar                 | 18 000    | 18 000 | 18 000          | 18 000 |
| Summa ställda säkerheter             | 55 000    | 55 000 | 55 000          | 55 000 |



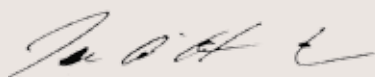
Stockholm 2016-04-12



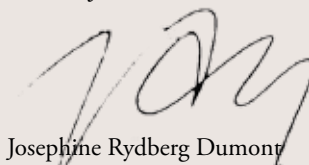
Birgitta Stymne Göransson  
*Ordförande*



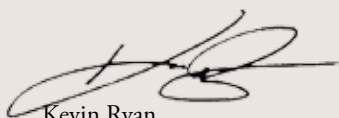
Christer Thordson  
*Vice Ordförande*



Jan-Åke Henriksson  
*Ledamot*



Josephine Rydberg Dumont  
*Ledamot*



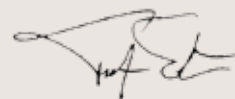
Kevin Ryan  
*Ledamot*



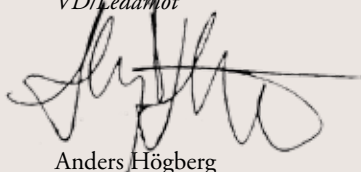
Ewelina Holm  
*Ledamot*



Johan Oljeqvist  
*VD/Ledamot*



Torbjörn Enström  
*Ledamot*



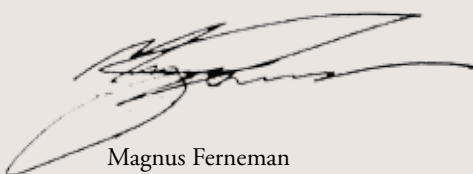
Anders Högberg  
*Ledamot*

Vår revisionsberättelse har lämnats 2016 04 25

Öhrlings pricewaterhouseCoopers AB



Christine Wikström  
*Auktoriserad revisor*



Magnus Ferneman  
*Verksamhetsrevisor*



# Revisionsberättelse

Till styrelsen i Stiftelsen Fryshuset, org.nr 802011–1582

## Rapport om årsredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Stiftelsen Fryshuset för år 2015. Stiftelsens årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 21–49.

### Styrelsens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Granskningen har utförts enligt god revisionssed. För den auktoriserade revisorn innebär detta att denna utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen för koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur stiftelsen upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i stiftelsens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av stiftelsens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Stiftelsen Fryshuset för år 2015.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförordnandet.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om förvaltningen har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i stiftelsen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot är ersättningskyldig mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande.

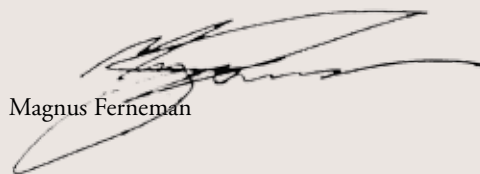
Vi har även granskat om någon styrelseledamot på annat sätt har handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Uttalande

Enligt vår uppfattning har styrelseledamöterna inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförordnandet eller årsredovisningslagen.

Stockholm den 25 april 2016



Magnus Ferneman

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Christine Wikström  
Auktoriserad revisor

# TACK!

Fryshuset vill tacka alla er som bidrar till våra verksamheter och gör det möjligt för oss att fortsätta vårt arbete tillsammans med och för unga, alla era insatser är ovärderliga!



**Extra stort tack för era insatser till följande:**

---

### ***Civilsamhället och stiftelser***

ABF, Bilda, Svenska Lottakåren, Scouterna, Sofia församling, Robert F. Kennedy Center for Justice & Human Rights, Erling Perssons Stiftelse, Svenska PostkodLotteriet, Gälöstiftelsen, Kronprinsessan Margaretas Minnesfond, Stiftelsen Oscar Hirschs Minne, Byggnadsstiftelsen S:t Erik, Jane och Dan Olssons Stiftelse, Kungliga Patriotiska Sällskapet, Solstickan, Hedlunds Stiftelse, Lunds Missionssällskap, Beijers Stiftelse, Timmermansorden, Childhood Foundation, Gertrud & Ivar Philipsons Stiftelse, klassmorfar samt våra fantastiska volontärer.

### ***Företagssamarbeten***

Kungleden, Fastpartner, Bridgepoint, Länsförsäkringar i Stockholm, Accenture, Loomis, EnterCard, Parks and Resorts, ICA handlarnas Förbund, Stena Fastigheter, Scandinavian Photo, JP Morgan, Skanska Sverige samt SL (Stockholms lokaltrafik).

### ***Övriga samarbetspartners***

Stockholms stad, Göteborgs stad, Malmö stad. Arbetsförmedlingen, Kriminalvården, Polisen, Allmänna Arvsfonden, MUCE, ESE, Kulturförvaltningen i Stockholms län, Regionförbundet i Kalmar Län, Länsstyrelsen Västra Götaland, Länsstyrelsen Skåne samt Länsstyrelsen Östergötland, Surfa Lugnt, Tällberg Foundation, Star for Life, Project Playground, Birkagårdens Folkhögskola, KFUM Sverige, Rotary och Rädda Barnen.

---



MILJÖMÄRKT trycksak 3041 0701

---

Den här årsredovisningen tillhandahålls av Fryshuset. Fryshuset finns i Stockholm, Göteborg, Malmö, Kalmar län och Danmark, och nås via växel 08-691 76 00 och e-mail: [info@fryshuset.se](mailto:info@fryshuset.se)  
Läs mer om Fryshuset på <http://fryshuset.se>



*Vi gör det möjligt för unga att genom  
sina passioner förändra världen.*

*Stöd Fryshuset genom att skänka  
en gåva till vårt 90-konto:  
PG: 90 02 76-7 BG: 900-2767*



FRYSHUSET 

The logo graphic for Fryshuset, featuring a stylized red square with a white cross-like pattern inside.